SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI ZAKŁADÓW CHEMICZNYCH „NITRO – CHEM" S.A. ZA ROK OBROTOWY 2018

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE

1.1 Informacje ogólne o Spółce z uwzględnieniem wpływu, jaki na działalność Spółki i jej położenie wywarły m.in.:

a) Ogólny stan gospodarki (przepisy prawa, czynniki ekologiczne itp.)

Kluczową rolę dla Z.CH. „NITRO-CHEM" S.A. odgrywają bieżące potrzeby MON, głównie pod kątem zagwarantowania bezpieczeństwa państwa. Ważnym czynnikiem jest wielkość zapotrzebowania ze strony polskich Sił Zbrojnych skorelowana z wielkością budżetu państwa i budżetu MON. Opierając się na informacjach zaczerpniętych z portalu internetowego dziennikzbrojny.pl, od utworzenia budżetu na 2016 r. stosowana jest zasada, zgodnie z którą na finansowanie potrzeb obronnych budżet państwa powinien wydawać co najmniej 2% PKB. W 2018 roku na wydatki związane z obronnością kraju zaplanowano łącznie kwotę 41,144 mld zł (2,0% PKB planowanego w 2018 roku), czyli aż o 3,79 mld zł (10,2%) wyższą, niż zapisano w ustawie budżetowej na rok 2017[1]. W dniu 17.09.2014 roku przyjęta została uchwała Rady Ministrów w sprawie ustanowienia programu wieloletniego „Priorytetowe Zadania Modernizacji Technicznej Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej w ramach programów operacyjnych". W uchwale tej określono zakres i finansowanie czternastu najważniejszych programów operacyjnych dotyczących modernizacji technicznej Sił Zbrojnych, na realizację których w latach 2014-2022 planuje się przeznaczyć łącznie kwotę 91,5 mld zł. W kontekście działalności Spółki ważny jest zapis projektu budżetu o przeznaczeniu ponad 1 miliarda zł na zakup amunicji (w tym m.in. amunicji moździerzowej kal. 98mm, czołgowej 120mm, artyleryjskiej 152mm i 155mm)[2]. Istotne dla działalności firmy, w kontekście otoczenia prawnego, są pozytywne relacje w ramach NATO i UE oraz zaangażowanie Stanów Zjednoczonych Ameryki w bezpieczeństwo europejskie, w tym

[1] http://dziennikzbrojny.pl/artykuly/art,2,4,10669,armie-swiata,wojsko-polskie,projekt-budzetu-mon-na-2018-rok (dostęp z dn. 05.03.2019).
[2] Tamże.

zwiększenie stałej obecności amerykańskich jednostek wojskowych we wschodniej części naszego kraju. Również od momentu wdrożenia przez Polskę dyrektywy obronnej UE nr 81 z 2009, w przetargach ogłaszanych przez Ministerstwo Obronny Narodowej i inne służby mundurowe, mogą już uczestniczyć firmy spoza Polski. Dlatego dostępność polskiego rynku obronnego dla zagranicznych dostawców i swobodny ich udział w przetargach rządowych może z jednej strony osłabić pozycję Z.CH. „NITRO-CHEM" S.A., z drugiej jednak strony otwarcie granic daje także Spółce szansę uczestnictwa w przetargach międzynarodowych na równych prawach z lokalnymi dostawcami i w takiej sytuacji firma może podjąć walkę o nowe kontrakty eksportowe.

W zakresie czynników ekologicznych, to co bezpośrednio dotyczy Spółki to plany wydobycia surowców naturalnych, które korelują z wielkością zapotrzebowania na cywilne środki strzałowe oraz obostrzenia ekologiczne w przypadku produkcji i obrotu produktami chemicznymi. Wśród nich główną rolę odgrywają zezwolenia środowiskowe na produkcję chemiczną i specjalną oraz regulacje REACH dotyczące wytwarzania i obrotu chemikaliami. Z.CH. „NITRO-CHEM" S.A. w tym zakresie muszą nadążać za zmianami przepisów i wzrostem wymagań dotyczących gospodarki wodno-kanalizacyjnej w zakresie produkcji chemicznej jak i z oczyszczaniem ścieków, zbytem kwasów poprodukcyjnych i utylizacją niektórych odpadów. W tym celu podjęto działania zmierzające do wybudowania własnej, zakładowej podczyszczalni ścieków oraz nawiązano współpracę z firmami zajmującymi się utylizacją odpadów po produkcji materiałów wybuchowych.

Dla rozwoju Spółki ważną rolę odgrywają także czynniki techniczne. Wśród nich istotne znaczenie ma podwyższenie stopnia nowoczesności uzbrojenia i sprzętu wojskowego, w tym rozwój amunicji precyzyjnego rażenia oraz amunicji małowrażliwej. Spółce udało się pozyskać środki finansowe na działalność rozwojową, co stworzyło możliwości do rozwoju produktów innowacyjnych, a w konsekwencji doprowadzi do poszerzenia i unowocześnienia oferty produktowej. Spółka stara się wybierać projekty rozwojowe, które mają szanse generować duży popyt jak na przykład materiały wybuchowe małowrażliwe i wysokoenergetyczne, a także amunicja małowrażliwa.

b) warunki w branży, w której funkcjonuje Spółka (sytuacja na rynku, konkurencja itp.)

Z.CH.„NITRO-CHEM" S.A. funkcjonują w stosunkowo wąskiej branży. W ciągu ostatnich lat Spółce udało się zbudować pozycję dominującego producenta trotylu w Europie i na świecie oraz certyfikowanego dostawcy tego materiału dla Rządu Stanów Zjednoczonych. Klientów firmy można podzielić na odbiorców z sektora militarnego i cywilnego. Rynek militarny stanowi większą część sprzedaży i generuje wyższe profity dla Spółki, ale jego główną negatywną cechą jest cykliczność. Rynek cywilny charakteryzuje się z jednej strony mniejszą

rentownością, ale z drugiej strony nie podlega on tak znacznym fluktuacjom. Obecna sytuacja polityczna na świecie, przede wszystkim niestabilna sytuacja na Bliskim Wschodzie i na Ukrainie powoduje, że państwa należące do NATO generalnie zwiększają wydatki na swoje siły zbrojne, w tym materiały wybuchowe, służące do wytwarzania amunicji. W związku z tym większość z obecnych klientów Spółki w 2018 roku utrzymywała swoje zamówienia na poziomie roku poprzedniego, a część z nich zwiększyła zapotrzebowanie na wyroby Spółki. Zapotrzebowanie na materiały wybuchowe jest wysokie nie tylko wśród producentów z sektora militarnego, ale również z sektora cywilnego, który obecnie rozwija się bardzo dynamicznie (np. górnictwo odkrywkowe czy budownictwo drogowe). Na korzyść Spółki wpływa ponadto niedostępność materiałów z recyklingu, co zmusza klientów do zakupu wyrobów pochodzących z bieżącej produkcji, i w związku z tym, do zaakceptowania wyższych cen.

Na rynku zbrojeniowym i górniczym w ostatnich latach konkurencja zagraniczna nie uległa powiększeniu, co przełożyło się na ugruntowanie pozycji Spółki i stabilny poziom zamówień. Nie należy jednak zapominać, że w dalszym ciągu w wielu krajach następują fuzje prowadzące do powstawania dużych koncernów zbrojeniowych, w tym także o charakterze międzynarodowym, które bywają bardziej konkurencyjne z uwagi na zredukowane koszty funkcjonowania i korzyści skali produkcji. Z uwagi na wysoki budżet, nakłady na rozwój oraz marketing są także bardzo duże. By nie zostawać w tyle za światową konkurencją, Spółka musi nie tylko wdrażać najnowsze technologie i doskonalić swoje produkty, lecz także wprowadzać nowoczesne, elastyczne sposoby zarządzania. Należy także mieć na uwadze coraz aktywniejszą działalność państw z byłego Układu Warszawskiego, w tym z Bałkanów i Ukrainy oferujących tanie uzbrojenie i tanie materiały wybuchowe (Bułgaria, Rumunia, Czechy, Słowacja, Serbia). Na szczęście nie stanowi to poważnego zagrożenia w obszarze sektora militarnego, gdyż wyroby Spółki cechuje najwyższa jakość i spełnianie rygorystycznych norm oraz standardów, co jest najważniejszą kwestią dla światowych producentów amunicji wielkokalibrowej.

Jak już wspomniano powyżej, w minionym roku obserwowano kontynuację znacznego zainteresowania zakupem materiałów wybuchowych na potrzeby producentów z rynku militarnego oraz cywilnego. Doprowadziło to do tego, że po okresie zamykania zakładów wytwarzających materiały wybuchowe, głównie ze względu na obostrzenia środowiskowe, Spółka zauważyła ponowną tendencję do ich otwierania. Jako przykład można podać nową fabrykę do produkcji heksogenu w Wietnamie oraz trotylu w Arabii Saudyjskiej. Niektóre z obecnie funkcjonujących instalacji są modernizowane i ponoszone są nakłady na zwiększenie ich mocy produkcyjnych (np. BAE USA, Eurenco Francja). Również do „NITRO-CHEMU" trafiało wiele zapytań o możliwość zaoferowania kompletnych instalacji do produkcji materiałów wybuchowych. Nowo otwierane zakłady nie powinny odebrać

obecnych, stałych klientów, jednakże należy z uwagą obserwować i zbierać informacje o działaniach konkurencji na rynku międzynarodowym.

c) czynniki bezpośrednie zależne od Spółki (strategia sprzedaży, wykorzystanie możliwości produkcyjnych, strategia finansowania).

Z.CH. „NITRO-CHEM" S.A. starają się zapewnić środki na bieżące funkcjonowanie, w tym na zakup surowców i materiałów, poprzez wymóg dokonywania przedpłat przez klientów za zamawiane wyroby oraz usługi. Tak przyjęta strategia finansowania przyczynia się w znacznym stopniu do zapewnia płynności finansowej i ogranicza konieczność zaciągania kredytów bankowych. Ponadto Spółka stara się unikać, gdy to tylko jest możliwe, zbędnych kosztów sprzedaży. Przenoszone są na odbiorców koszty transportu oraz tam gdzie to możliwe rezygnuje się z usług agentów lub pośredników. Główne zewnętrzne źródła finansowania polskiego przemysłu obronnego (zwłaszcza projektów badawczo-rozwojowych), poza przychodami z działalności poszczególnych spółek są następujące:

- dotacje podmiotowe z Programu mobilizacji gospodarki (PMG),
- możliwość pozyskania funduszy unijnych,
- ewentualne dofinansowanie kredytowe ze strony PGZ S.A., konsolidującej polskie spółki zbrojeniowe.

Mając na uwadze znaczne zapotrzebowanie krajowych i zagranicznych odbiorców na wyroby i usługi Spółki, należy podkreślić, że wszystkie główne instalacje produkcyjne w zakładzie miały pełne obłożenie w 2018 roku. Złożyły się na to przede wszystkim umowy na trotyl podpisane w 2016 roku, a także zamówienia pozyskane w drugiej połowie 2017 r. oraz w pierwszej połowie 2018 roku. Spółka z sukcesem kontynuowała współpracę z wszystkimi swoimi największymi klientami na ten wyrób. Z.CH. „NITRO-CHEM" nie miał również problemów ze zbytem materiałów wysokoenergetycznych jak np. heksogen, oktogen i ich kompozycji, jak również usług elaboracji, głównie dla odbiorców krajowych (np. Mesko S.A., Dezamet S.A., OBR CTM S.A., BZE Belma S.A.) oraz w mniejszym stopniu zagranicznych (NDI z Danii). Spółka dostarczała ponadto, przede wszystkim na rynek krajowy prasowane pobudzacze trotylowe dla celów komercyjnych.

W 2018 roku sprzedaż wyrobów do klientów Spółki realizowana była podobnie jak w poprzednich latach, w sposób bezpośredni i pośredni. Sprzedaż bezpośrednia do klientów zagranicznych i krajowych odbywała się w oparciu o własne struktury handlowe. Przez lata swojej działalności na obu tych rynkach firma zgromadziła szeroką liczbę lojalnych odbiorców, z którymi pozostaje w stałym kontakcie. Rokrocznie poszerza się także grono klientów nowych, których udało się samodzielnie pozyskać na przykład na imprezach targowych lub konferencjach branżowych. Jest to efekt działań marketingowo-handlowych podejmowanych dla zwiększenia rozpoznawalności marki Spółki na światowym i krajowym

rynku. Sprzedaż bezpośrednia realizowana była w 2018 roku nie tylko na rzecz klientów samodzielnie pozyskanych, ale także obsługiwanych przez agentów krajowych oraz zagranicznych. Agenci są często obywatelami danego kraju lub działają na określonym obszarze. W przypadku nawiązania kontaktu i pozyskania klienta, agenci ci otrzymują wynagrodzenie w formie prowizji za zrealizowaną sprzedaż. Ponadto NITRO-CHEM z sukcesem korzystał z kanałów dystrybucji stworzonych przez wybranych dystrybutorów. W tym przypadku mowa jest o sprzedaży pośredniej. Firma nie miała bezpośredniego kontaktu handlowego z końcowym użytkownikiem produktu. Dystrybutorzy ci zamawiali i sprzedawali wyroby Spółki pozyskanym przez siebie odbiorcom pod marką NITRO-CHEM lub pod marką własną.

Istotną rolę w budowaniu trwałych relacji z klientem pełniła jego obsługa, szybkość reakcji na zapytanie ofertowe oraz elastyczne i indywidulane podejście do każdego klienta w zakresie parametrów technicznych wyrobu, terminu produkcji, opakowania, transportu, warunków płatności i obsługi posprzedażowej. W odniesieniu do ceny, będącej bardzo ważnym elementem strategii sprzedaży, to NITRO-CHEM różnicował w ubiegłym roku swoje ceny zależnie od rynku i możliwości finansowych odbiorcy. Miały miejsce sytuacje, gdy cena pokrywała koszty wytworzenia i gwarantowała niewielki zysk przede wszystkim w chwili wejścia na nowy rynek oraz takie, gdzie klient akceptował wyższą cenę, zyskując w zamian gwarancję najwyższej jakości oraz niezawodności dostaw.

1.2 Informacje o nabyciu udziałów (akcji) własnych, a w szczególności celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia.

Spółka nie nabyła akcji własnych w omawianym okresie.

1.3 Struktura organizacyjna:

a) Wydziały produkcji podstawowej:
   - Wydział Produkcji Organicznej
   - Wydział Folii Tworzywowych

Zatrudnienie średnioroczne za 2018 r. wyniosło 281,16 etatów.

b) Wydziały produkcji pomocniczej:
   - Dział Remontów i Inwestycji
   - Dział Gospodarki Energetycznej
   - Dział Jakości i Audytu

Zatrudnienie średnioroczne za 2018 r. wyniosło: 96,02 osób.

c) Schemat organizacyjny Spółki z uwzględnieniem posiadanych oddziałów (zakładów)

Spółka nie posiada oddziałów.

Spółką zarządza Zarząd w składzie:

- Prezes Zarządu-Dyrektor Naczelny
- Członek Zarządu-Dyrektor ds. Produkcji

Prezesowi Zarządu-Dyrektorowi Naczelnemu podlegają bezpośrednio:

- Dyrektor ds. Handlu i Marketingu
- Dyrektor ds. Technicznych
- Dyrektor ds. Ekonomiczno-Finansowych,
- Dział Spraw Pracowniczych i Zarządzania
- Dział Bezpieczeństwa i Higieny Pracy BHP
- Dział Jakości i Audytu
- Dział Ochrony i Zarządzania Majątkiem

Dyrektorowi ds. Handlu i Marketingu podlegają bezpośrednio:

- Dział Handlu
- Dział Magazynów

Dyrektorowi ds. Technicznych podlegają bezpośrednio:

- Dział Remontów i Inwestycji
- Dział Rozwoju i Technologii
- Dział Gospodarki Energetycznej

Dyrektorowi ds. Ekonomiczno-Finansowych podlegają bezpośrednio:

- Dział Księgowo-Finansowy
- Dział Controllingu i Analiz Ekonomicznych
- Dział Informatyki

Członkowi Zarządu–Dyrektorowi ds. Produkcji podlegają bezpośrednio:

- Wydział Produkcji Organicznej
- Wydział Folii Tworzywowych
- Dział Bezpieczeństwa Technicznego

d) Zmiany struktury organizacyjnej w ciągu roku obrotowego w poszczególnych obszarach działalności Spółki

W roku 2018 zmiany struktury organizacyjnej nie było.

1.4 Sytuacja kadrowo-płacowa Spółki

1.4.1 Zatrudnienie średnioroczne i stan zatrudnienia na koniec roku

Wyszczególnienie	Zatrudnienie średnioroczne 2018	Zatrudnienie na koniec roku 2018
pracownicy produkcyjni	236,83	235,00
pracownicy nieprodukcyjni	215,28	223,50

1.4.2 Przedsięwzięcia w zakresie zmiany zatrudnienia i jego struktury

Spółka przez cały 2018 r. prowadziła rekrutację ciągłą na stanowiska produkcyjne (Wydział Produkcji Organicznej i Wydział Folii Tworzywowych) oraz pomocnicze (Wydział Remontów i Inwestycji). Dokonywano również przeniesień wewnątrz Spółki.

W celu uzyskania większej skuteczności w zakresie zatrudnienia na stanowiska produkcyjne wprowadzono w 2018 r. Program Poleceń Pracowniczych.

1.4.3 System wynagrodzeń obowiązujący w Spółce

System wynagrodzeń obowiązujący w Spółce został określony w zawartym 31 stycznia 1997 r. Układzie Zbiorowym Pracy Pracowników Zakładów Chemicznych „NITRO-CHEM" S.A. w Bydgoszczy. Postanowienia zawarte w wyżej wymienionym Układzie zostały dostosowane do założeń Ponadzakładowego Układu Zbiorowego Pracy dla Przedsiębiorstw Przemysłu Obronnego i Lotniczego, do którego nasze Zakłady przystąpiły od 1 stycznia 1997 roku.

W Zakładowym Układzie Zbiorowym Pracy podstawowym elementem wynagrodzenia jest płaca zasadnicza.

Dodatkowymi składnikami wynagrodzenia określonymi w ZUZP są:

- dodatki wynikające z warunków pracy: za pracę w godzinach nadliczbowych, dodatek za pracę w porze nocnej, za pracę w niedziele i święta oraz dni dodatkowo wolne od pracy, za pracę przy produkcji materiałów wybuchowych, za prace wykonywane w warunkach szkodliwych,
- dodatki związane z zatrudnieniem: dodatek za staż pracy, nagrody jubileuszowe, odprawy emerytalne i rentowe,
- dodatki za świadczenia związane z pełnieniem funkcji: dla osób zatrudnionych na stanowiskach kierowniczych, brygadzistów lub koordynatorów , a także za pełnienie funkcji Społecznego Inspektora Pracy, za pełnienie funkcji ratownika chemicznego,
- dodatek za szkolenie pracowników,
- świadczenia mające charakter motywacyjny: premia uznaniowa oraz nagrody z Funduszu Prezesa.

W roku 2018 średnie miesięczne wynagrodzenie brutto w Spółce wyniosło 5.164,82 zł.

1.4.4 Istotne informacje mające wpływ na sytuację kadrowo-płacową:

a) Spółka kładzie duży nacisk na rozwój i podnoszenie kwalifikacji zawodowych pracowników. Szkolenia organizowane są w oparciu o Plan Szkoleń, który sporządza się zgodnie z zapotrzebowaniem zgłaszanym przez poszczególne komórki organizacyjne. W ramach szkoleń Spółka partycypuje w kosztach m.in. studiów podyplomowych. Ponadto Spółka refunduje koszty nauki języków obcych głównie języka angielskiego.

b) W roku 2018 dwukrotnie nastąpiło zwiększenie płacy zasadniczej pracowników Spółki (miesiąc marzec i grudzień). Podwyżki wynagrodzeń wprowadzane były w porozumieniu ze strona związkową.

c) W roku 2018 w Spółce nie było zwolnień grupowych ani sporów zbiorowych.

d) W Spółce w 2018 r. nie było zmian w zakresie obowiązywania Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy.

2. SYTUACJA MAJĄTKOWA SPÓŁKI

2.1 Informacja o stanie majątku posiadanego przez Spółkę

Spółka posiada w użytkowaniu wieczystym grunty należące do Skarbu Państwa o powierzchni 144,9835 ha. Na terenie Spółki znajdują się instalacje produkcyjne i obiekty pomocnicze oraz wytyczone ciągi komunikacji drogowej i kolejowej. Znaczną część Spółki zajmują tereny zalesione, na których prowadzona jest gospodarka leśna.

2.2 Informacja dotycząca obiektów socjalno-bytowych

Spółka nie posiada w swoich zasobach obiektów socjalno-bytowych.

2.3 Zmiany w majątku Spółki

W 2018 roku Spółka nie zbyła żadnych składników majątkowych.

2.4 Informacja o majątku Spółki dzierżawionym innym podmiotom i o dzierżawie przez Spółkę majątku od innych podmiotów

Spółka dzierżawi grunty i budynki innym podmiotom, prowadzącym działalność gospodarczą. Ogólnie Spółka dzierżawi grunty o łącznej powierzchni 5 225 m^2 co stanowi 0,36% powierzchni ogółem oraz budynki o łącznej powierzchni 540,82 m^2 co stanowi 1,18% powierzchni wszystkich budynków.

2.5 Informacja, czy w przypadku rozporządzenia składnikami aktywów trwałych w rozumieniu ustawy o rachunkowości, zaliczonymi do wartości niematerialnych i prawnych, rzeczowych aktywów trwałych lub inwestycji długoterminowych, w tym wniesienie jako wkładu do Spółki, jeżeli wartość rynkowa tych składników przekracza wartość 5% sumy aktywów w rozumieniu ustawy o rachunkowości, ustalonych na podstawie ostatniego zatwierdzonego

sprawozdania finansowego, a także oddanie tych składników do korzystania innemu podmiotowi, na okres dłuższy niż 180 dni w roku kalendarzowym, na podstawie czynności prawnej, jeżeli wartość rynkowa przedmiotu czynności prawnej przekracza 5% sumy aktywów, Spółka uzyskała zgodę walnego zgromadzenia.

Spółka w 2018 roku nie rozporządzała składnikami aktywów trwałych oraz nie przekazała do korzystania innemu podmiotowi aktywów o wartości rynkowej przekraczającej 5% sumy posiadanych aktywów i tym samym nie występowała o zgodę do Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy.

2.6 Znaczący wzrost niepieniężnych i rzeczowych aktywów trwałych, które wystąpiły w omawianym okresie

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość w zł
1.	**Nakłady poniesione na inwestycje w budynki i budowle, w tym:**	**2 210 318,21**
a.	*prace związane z modernizacja budynku 57*	*727 469,58*
b.	*modernizacja instalacji elektrycznej i wyciągowej bud.96*	*90 824,00*
c.	*modernizacja budynku 587*	*252 130,00*
d.	*modernizacja instalacji grzewczej, wentylacji budynku 147 i 155*	*75 493,00*
e.	*modernizacja budynku 339*	*403 976,13*
2.	**Nakłady poniesione na inwestycje w maszyny i urządzenia, w tym:**	**3 270 443,21**
a.	prace modernizacyjne przy zbiorniku kwasu	*1 428 000,00*
b.	*zakup i montaż aparatury produkcyjnej 324- analizator dwukanałowy*	*219 022,93*
c.	*modernizacja aparatury produkcyjnej 250 - pompy, zestawy sterowników*	*410 535,40*
d.	*modernizacja aparatury produkcyjnej 325*	*254 500,00*
3.	**Zakupy środków trwałych nie wymagających montażu, w tym:**	**2 482 435,44**
a.	*Samochód Skoda super B*	*158 456,68*
b.	*Wózek widłowy 2 szt.*	*176 814,00*
c.	*Komora klimatyczna MKFT720*	*155 380,00*
d.	*Podnośnik przegubowy GENIE Z-45/25JRT*	*195 322,33*
e.	*Urządzenie do badania stabilności termicznej*	*173 128,23*
f.	*Ciągnik rolniczy JOHNDEERE6095MC*	*263 143,50*
g.	*Elektrowózek platformowy 4 szt.*	*285 240,00*
4.	**Zakupy dotyczące wartości niematerialnych i prawnych**	**504 656,50**
5.	**Pozostałe zakupy**	**43 212,13**
6.	**Nakłady poniesione w związku z projektem Modernizacja technologii produkcji trotylu heksogenu i oktogenu, w tym:**	**2 270 612,26**
a.	*Instalacje wodne i kanalizacyjne*	*1 082 135,00*
b.	*Oczyszczalnia ścieków budynek technologiczny BT*	*1 092 415,00*
7.	**Nakłady poniesione w związku z projektem produkcji MK-82, w tym:**	**1 945 664,96**
a.	*aparatura do produkcji MK-82*	*1 268 802,81*

3. DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI

3.1 Działalność w obszarze Programu Modernizacji Technicznej Sił Zbrojnych

Modernizacja wojsk rakietowych i artylerii

Z.CH. „NITRO-CHEM" S.A. uczestniczą w programie modernizacji wojsk rakietowych i artylerii w sposób pośredni, tzn. realizując projekt modernizacji technologii produkcji trotylu, heksogenu, oktogenu i kompozycji małowrażliwych materiałów wybuchowych.

Projekt ten realizowany był ze środków stanowiących wsparcie niebędące pomocą publiczną (dokapitalizowanie Spółki), otrzymanych z Ministerstwa Skarbu Państwa na podstawie umowy inwestycyjnej zawartej w grudniu 2014 r. Wysokość wsparcia wynosiła 30.000 tys. zł i jego sfinalizowanie miało miejsce w 2018 roku.

Celem projektu była realizacja działań, których efektem jest wprowadzenie nowoczesnych rozwiązań w technologii produkcji trotylu, heksogenu, oktogenu oraz opracowanie małowrażliwej kompozycji materiałów wybuchowych.

Projekt ten miał istotne znaczenie dla realizowanych programów modernizacji Sił Zbrojnych RP. Koreluje on w szczególności z wdrożonym w 2018 roku projektem "155mm dywizjonowego modułu ogniowego REGINA (KRAB)" oraz jest bezpośrednio związany z pracą rozwojową "Kompanijny moduł ogniowy 120 mm moździerzy samobieżnych RAK". Oba przedsięwzięcia prowadzone są przez Inspektorat Uzbrojenia MON i leżą w obszarze zainteresowania Szefostwa Wojsk Rakietowych i Artylerii Dowództwa Wojsk Lądowych. Trotyl jest podstawowym materiałem wybuchowym, który jest stosowany w elaboracji amunicji do ww. systemów uzbrojenia. Dodatkowo trwają prace nad zastosowaniem w amunicji moździerzowej 120mm RAK, małowrażliwej kompozycji materiałów wybuchowych o nazwie K-43. Kompozycja bazuje na trotylu i opracowanym wraz z Wojskową Akademią Techniczną, małowrażliwym materiale wybuchowym NTO, który również może być wytwarzany w Spółce.

Elaboracja ww. materiałami ma miejsce od 2018. W ubiegłym roku zmodernizowano również, a następnie certyfikowano instalację ślimakowania pod elaborację amunicji kaliber 155mm. Kolejne zamówienie będzie realizowane w 2019 roku. Certyfikacja amunicji kal. 120mm przewidywana jest na rok 2019 i wówczas także spodziewane są zamówienia na usługę elaboracji. W przypadku obu tych kalibrów, finalistą jest firma ZM Dezamet S.A., która będzie bezpośrednim dostawcą do Polskiej Armii.

3.2 Działalność w obszarze Programu Modernizacji Gospodarki

Spółka zgodnie z rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 3 listopada 2015r. ujęta została w wykazie przedsiębiorców o szczególnym znaczeniu gospodarczo-obronnym, dla którego organem organizującym i nadzorującym wykonywanie zadań na rzecz obronności państwa jest Minister Obrony Narodowej. Zgodnie z powyższym w 2018 roku Decyzją Ministra

Obrony Narodowej zostały nałożone na Spółkę zadania obronne w zakresie dostaw środków bojowych.

W październiku 2018 roku Spółka złożyła wniosek o przyznanie dotacji na utrzymanie mocy produkcyjnych niezbędnych do realizacji zadań wynikających z programu mobilizacji gospodarki na 2018 rok. Spółka we wniosku wykazała planowane koszty realizacji zadań obronnych na poziomie 17 973 001,26 zł co po uwzględnieniu wskaźników wykorzystania mocy produkcyjnych i sprzedaży pozwoliło o wnioskowane o dotację w wysokości 927 406,88 zł. w dniu 23 listopada 2018 r Spółka podpisała z Ministrem Obrony Narodowej umowę na wykonanie w 2018 roku zadania na rzecz obronności państwa w zakresie mobilizacji gospodarki, a w dniu 20 grudnia w związku z wprowadzeniem nowej metodyki naliczania kosztów Spółka podpisała aneks do umowy PMG. Zgodnie z aneksem Spółka otrzymała dotację na pokrycie kosztów związanych z realizacja zadań obronnych w kwocie 14 239 330,00 zł

Sprawozdanie z rozliczenia dotacji za 2018 rok zostało złożone do Ministra Obrony Narodowej w wyznaczonym terminie tzn. do 15 lutego 2019 roku i obecnie oczekuje na zatwierdzenie.

3.3 Podstawowe produkty, towary i usługi oraz wielkość i struktura produkcji i sprzedaży

a) Kluczowe grupy produktowe (kluczowe grupy produktowe na których Spółka koncentrowała swoje działania)

W 2018 roku Spółka koncentrowała swoje działania przede wszystkim na wytwarzaniu materiałów wybuchowych i ich kompozycji. Do tej grupy zaliczyć można:

- TNT – Trójnitrotoluen (Trotyl) łuskowany i kawałkowany
- RDX krystaliczny
- RDX flegmatyzowany (np.: woskiem, vitonem)
- HMX krystaliczny
- HMX flegmatyzowany (np.: woskiem, vitonem)
- Kompozycje na bazie heksogenu i oktogenu (kompozycje A-3, A-4, A-5)
- Materiały wybuchowe pod kompozycje małowrażliwe (NTO)

Wyżej wymienione wyroby dostarczane były głównie do odbiorców zagranicznych, a także w mniejszym zakresie, do odbiorców krajowych. W minionym roku firma sprzedawała również na eksport materiał chemiczny o nazwie dwunitrotoluen (DNT-50).

Spółka posiada także szeroki wachlarz możliwości w zakresie usług elaboracji materiałami wybuchowymi amunicji wielkokalibrowej. Z.CH. „NITRO-CHEM" S.A. w 2018 roku współpracowały z innymi spółkami z Grupy Amunicyjno-Rakietowej dostarczając takie usługi

jak: elaboracja amunicji artyleryjskiej kal. 152mm i 155mm, czołgowej kal. 120mm, moździerzowej kal. 98mm i kal. 120mm, zaprasowanie zespołów z materiału wybuchowego do min narzutowych, wykonanie minidetonatorów, a także elaboracja min przeciwburtowych. Wyżej opisane usługi elaboracji świadczone były głównie dla odbiorców krajowych. Spółka podejmuje aktywne działania w celu pozyskania klientów zagranicznych.

Kolejną grupą produktową, która wytwarzana była w ubiegłym roku w Z.CH. „NITRO-CHEM" S.A., były pobudzacze oraz amunicja saperska. W 2018 roku Spółka dostarczała głównie pobudzacze trotylowe o gramaturze 500g dla klientów krajowych oraz jednego odbiorcy zagranicznego. Natomiast do amunicji saperskiej zaliczyć można ładunki trotylowe prasowane o wadze 75g-200g oraz ładunki trotylowe zalewane w przedziale wagowym od 400g do 250kg sprzedawane głównie na rynek krajowy.

Spółka w 2018 roku dostarczała ponadto folie z tworzyw sztucznych, takie jak folia polipropylenowa (cPP) oraz folia poliestrowa (cPET) przede wszystkim na rynek krajowy. Z.CH. „NITRO-CHEM" S.A. świadczyły również usługi w obszarze dzierżawy powierzchni magazynowej, usługi dostarczenia sąsiadującym firmom energii cieplnej w postaci pary oraz obsługi logistycznej.

b) Wartość sprzedaży krajowej i eksportowej

w tys. zł

Lp.	Sprzedaż wyrobów, usług i towarów	Plan 2018 r.	Wykonanie 2018 r.	Struktura w %	
				Plan 2018 r.	Wykonanie 2018 r.
1	2	3	4	5	6
	Sprzedaż wyrobów, usług i towarów	**201 514,9**	**268 566,0**	**100,0**	**100,0**
	w tym:				
1	**produkcja kraj**	**25 213,5**	**26 983,6**	**12,5**	**10,0**
	główne asortymenty:	25 182,6	26 981,2	12,5	10,0
	Trotyl łuskowany	0,0	935,7	0,0	0,3
	Heksogen flegmatyzowany A IX 1	868,0	789,9	0,4	0,3
	Heksogen krystaliczny	0,0	22,1	0,0	0,0
	Minidetonator Dąb	0,0	13,5	0,0	0,0
	Minidetonator (Mini - Dąb)	0,0	7,9	0,0	0,0
	Pobudzacze trotylowe T - 500	1 161,5	1 750,4	0,6	0,7
	Ładunki lane GTB-1 (TBX)	0,0	7,6	0,0	0,0
	SSŁW Jarzębina	0,0	28,5	0,0	0,0
	Ładunek wąskiego rażenia	0,0	6,7	0,0	0,0
	Kostka TNT 75 N	0,0	6,7	0,0	0,0
	Kostka TNT 200 N	0,0	8,4	0,0	0,0
	Kostka trotylowa zalewana 400 g	0,0	1 034,8	0,0	0,4
	155 mm pocisk elaborowany TNT	0,0	2 779,8	0,0	1,0
	Pobudzacze trotylowe 44 g	0,0	5,9	0,0	0,0
	Pobudzacze 215 g z A IX -1	0,0	9,0	0,0	0,0
	Trotyl kawałkowany	0,0	12,0	0,0	0,0
	Dwunitrotoluen "S"	109,9	121,5	0,1	0,0
	Oktogen	0,0	13,5	0,0	0,0

	Oktogen flegmatyzowany vitonem	0,0	4,2	0,0	0,0
	Pobudzacz 50/200	0,0	15,3	0,0	0,0
	Detonator do kokos	0,0	0,3	0,0	0,0
	Kwas siarkowy	18,1	17,5	0,0	0,0
	Folia CPP	22 539,6	19 220,9	11,2	7,2
	Folia PET	485,5	169,1	0,2	0,1
	Pozostały asortyment	30,9	2,4	0,0	0,0
2	**produkcja eksport**	**168 150,6**	**230 985,2**	**83,4**	**86,0**
	główne asortymenty	168 150,6	230 985,2	83,4	86,0
	Trotyl łuskowany	132 340,5	159 214,2	65,7	59,3
	Trotyl z Ukrainy	20 572,5	44 039,5	10,2	16,4
	2,4 DNT	0,0	116,5	0,0	0,0
	Heksogen krystaliczny	8 318,8	7 520,5	4,1	2,8
	Heksogen flegmatyzowany A IX 1	4 446,2	4 429,2	2,2	1,6
	Oktogen flegmatyzowany stopem wosków	0,0	1 338,2	0,0	0,5
	Trotyl kawałkowany	0,0	5 282,9	0,0	2,0
	DNT 50	0,0	-187,8	0,0	-0,1
	DNT 50 synteza	0,0	5 576,5	0,0	2,1
	Kompozycja A 3	0,0	1 691,8	0,0	0,6
	Kompozycja A 5	0,0	813,3	0,0	0,3
	Pobudzacze T - 500 UK	438,9	436,9	0,2	0,2
	Folia CPP	1 020,9	4,2	0,5	0,0
	Folia PET	1 012,8	709,3	0,5	0,3
3	**usługi produkcyjne**	**6 452,6**	**4 771,9**	**3,2**	**1,8**
3.1	**usługi elaboracji - kraj**	**6 452,6**	**4 449,4**	**3,2**	**1,7**
	Zespół z MW do wyrobu Kroton	1 027,0	207,9	0,5	0,1
	120 mm Pocisk HE	960,0	250,6	0,5	0,1
	120 mm Pocisk HE - TP	0,0	41,6	0,0	0,0
	120 mm Pocisk moździerzowy Dezamet TNT	550,0	0,0	0,3	0,0
	120 mm Pocisk moździerzowy Dezamet	525,0	355,5	0,3	0,1
	152 mm OF - 540 bojowy	1 881,0	1 896,4	0,9	0,7
	152 mm OF - 540 obojętny	0,0	2,7	0,0	0,0
	Tulipan	285,0	3,2	0,1	0,0
	Kokos	693,0	923,7	0,3	0,3
	98 mm pocisk moździerzowy ostry	462,0	558,8	0,2	0,2
	98 mm pocisk moździerzowy obojętny	69,6	108,9	0,0	0,0
	Elaboracja wyrobu 761.A2	0,0	82,4	0,0	0,0
	Elaboracja wyrobu 761.B2	0,0	14,6	0,0	0,0
	Elaboracja wyrobu 761.C.00	0,0	3,1	0,0	0,0
3.2	**usługi elaboracji - eksport**	**0,0**	**322,5**	**0,0**	**0,1**
	Mina morska MK1	0,0	322,5	0,0	0,1
4	**usługi nieprodukcyjne -kraj**	**854,5**	**2 595,9**	**0,4**	**1,0**
5	**usługi nieprodukcyjne - eksport**	**0,0**	**103,4**	**0,0**	**0,0**
6	**towary i materiały**	**843,7**	**3 126,0**	**0,4**	**1,2**
	towary i materiały - kraj	843,7	1 517,1	0,4	0,6
	towary i materiały - eksport	0,0	1 608,9	0,0	0,6
Razem sprzedaż kraj		**33 364,3**	**35 546,0**	**16,6**	**13,2**
Razem sprzedaż eksport		**168 150,6**	**233 020,0**	**83,4**	**86,8**

W 2018 r. przychody ze sprzedaży wyrobów, towarów i usług wyniosły 268 566 tys. zł i były większe w porównaniu z planem o 67 051,1 tys. zł.

Sprzedaż wyrobów, usług i materiałów na eksport ogółem wyniosła 233 020 tys. zł, co stanowi 86,8% wszystkich przychodów ze sprzedaży.

W strukturze przychodów ze sprzedaży zanotowano następujące odchylenia w stosunku do planu:

- Zwiększenie sprzedaży wyrobów na eksport o 62 834,6 tys. zł, przede wszystkim trotylu (przekroczenie planu sprzedaży o 55 623,6 tys. zł).
- Zwiększenie sprzedaży wyrobów na kraj w kwocie 1 770,1 tys. zł. Odchylenie spowodowane przede wszystkim pozaplanową sprzedażą pocisków 155mm o wartości 2 779,8 tys. zł i kostek TNT 400g na kwotę 1 034,8 tys. zł oraz trotylu na kwotę 935,7 tys. zł Przychody ze sprzedaży folii tworzywowych zrealizowano w 84% (wartość niższa o 3 635,1 tys. zł).
- Niezrealizowanie usług produkcyjnych na kraj w kwocie 2 003,2 tys. zł z uwagi na przesunięcie realizacji usług elaboracji pocisku 120mm na 2019 rok oraz mniejsze niż założono w planie zamówienie na zespół z MW do wyrobu KROTON.
- Zrealizowanie usług produkcyjnych na eksport o wartości 322,5 tys. zł w związku z pozaplanowym wykonaniem usługi elaboracji miny morskiej MK1.
- Zwiększenie sprzedaży usług nieprodukcyjnych o kwotę 1 844,8 tys. zł, (w tym wyższe od przyjętych w planie przychody za usługi transportowe i usługi magazynowania o 1 654,2 tys. zł, oraz większa realizacja usługi dotyczącej dostarczenia sąsiadującym firmom czynników energetycznych o kwotę 87,3 tys. zł).
- Zwiększenie przychodów ze sprzedaży towarów i materiałów o 2 282,3 tys. zł przede wszystkim z powodu nieplanowanej sprzedaży 40 ton nitroguanidyny do IMI Izrael o wartości 1 566,3 tys. zł oraz większej sprzedaży odpadu folii tworzywowej o 545 tys. zł.

c) Polityka asortymentowa, stopień wykorzystania zdolności produkcyjnych, struktura wieku parku maszynowego i zmiany w tym zakresie, informacje o systemach jakości produkcji

Biorąc pod uwagę współzależności zachodzące między rynkiem a produktem, „NITRO-CHEM" stosuje kombinację czterech różnych strategii produktowych, tj.: penetracji rynku, rozwoju produktu, rozwoju rynku i dywersyfikacji.

Spółka stara się w sposób maksymalny wykorzystać możliwości sprzedaży na istniejących rynkach, w zakresie już wytwarzanych produktów takich oraz usługi elaboracji amunicji. Strategia penetracji zakłada intensyfikację sprzedaży poprzez aktywne poszukiwanie nowych klientów na danym rynku, przejęcie klientów od konkurencji oraz aktywną współpracę

z dotychczasowymi odbiorcami. Realizacja strategii utrzymania sprzedaży na określonym poziomie bądź jej intensyfikacji na określonym rynku w branży materiałów wybuchowych nie jest łatwa, pomimo iż nie ma tu aż tak dużej konkurencji. Wynika to głównie z faktu, że kanał dostawców i potencjalnych odbiorców jest wąski, a ponadto należy mieć na uwadze relacje bezpośrednie pomiędzy odbiorcami a dostawcami, które nierzadko ciężko jest zmienić z uwagi na czynniki makroekonomiczne, polityczne (konflikty lub sojusze zbrojne), gospodarcze (embarga) lub geograficzne (region geograficzny).

Strategia rozwoju produktu, polegająca na oferowaniu na dotychczasowych rynkach produktów zmodernizowanych lub produktów nowych, dotyczy głównie działań podjętych w ramach projektów badawczo-rozwojowych nad małowrażliwymi materiałami wybuchowymi, kompozycjami materiałów wybuchowych służących do elaboracji amunicji oraz nad technikami elaboracji tej amunicji. Spółka kontynuuje prace nad poszerzeniem gamy dostępnych kompozycji materiałów wybuchowych, bazujących na wytwarzanych w firmie materiałach. Powyższa strategia rozwoju produktu wymaga znacznego zaangażowania nakładów kapitałowych, które Spółka pozyskała z funduszy zewnętrznych. W świetle widocznych na rynku tendencji zakupowych i rosnącego zapotrzebowania na materiały wybuchowe, w tym na materiały małowrażliwe, należy spodziewać się wzrostu popytu na usługi elaboracji oraz amunicję małowrażliwą (w kraju i zagranicą), co najpewniej przełoży się na wzrost przychodów ze sprzedaży. Przykładem jest projekt wdrożenia dla Wojsk Lądowych amunicji małowrażliwej kal.120mm do samobieżnego moździerza RAK, którego finalnym wykonawcą jest firma Dezamet.

Strategia rozwoju rynku, związana z wprowadzeniem standardowych produktów na nowe rynki i odnosi się do szeregu działań podejmowanych w obszarze dystrybucji i promocji wyrobów Spółki.

Realizacji strategii rozwoju rynku bardzo sprzyja udział w imprezach targowych, konferencjach branżowych i rozwój nowych kanałów dystrybucji oraz zawieranie umów z nowymi agentami. Doskonałym tego przykładem jest bardzo korzystna współpraca z podmiotem w Izraelu – firmą ELUL, dzięki której firma pozyskała znaczący kontrakt na wieloletnie dostawy TNT do elaboracji bomb lotniczych w USA oraz zamówienie na dostawę TNT i RDX dla odbiorców w Izraelu.

Spółka realizuje także strategię dywersyfikacji działań, starając się wprowadzać nowe produkty na dotąd nieobsługiwane rynki. Mają tu zastosowanie dwa możliwe rodzaje dywersyfikacji:

- dywersyfikacja pozioma - polegająca na rozszerzeniu dotychczasowego programu produkcyjnego o produkty pokrewne – są to nowe kompozycje materiałów wybuchowych lub nowe wersje pobudzaczy prasowanych, przeznaczone dla dotychczasowych i nowych klientów,

- dywersyfikacja równoległa – od 2011 r. produkcja folii z tworzyw sztucznych, działalność nie mająca żadnych bezpośrednich związków z dotychczasowym przedmiotem działania Spółki.

Mając na uwadze wyżej przedstawione strategie produktowe, należy również zwrócić uwagę na kilka kwestii, które w ramach tych strategii mają na celu zbudowanie przewagi konkurencyjnej Spółki.

Najważniejszą z nich jest spełnienie funkcji, dla której produkt ma być przeznaczony, tj. w branży materiałów wybuchowych, spowodować eksplozję o określonej sile zarówno w zastosowaniu cywilnym jak i militarnym. Inną niemniej ważną rzeczą jest wysoka jakość oferowanego wyrobu, zwłaszcza jego czystość, temperatura krzepnięcia lub topnienia, postać oraz bezpieczeństwo w obsłudze. „NITRO-CHEM" bardzo duży nacisk kładzie na zapewnienie odbiorcy wymaganej jakości. Dlatego też na etapie ofertowania wraz z ofertą cenową załączane są specyfikacje techniczne oraz karta charakterystyki danego produktu. Nierzadko podejmowane są też kroki zmierzające do akceptacji przez potencjalnego nabywcę wcześniej przekazanej próbki materiału.

Kolejnym elementem nieodłącznie związanym z produktem jest jego cena. Firma stara się kształtować ceny swoich wyrobów bardzo różnie, zależnie od kilku przesłanek: oczekiwań klientów, cen konkurencji i ponoszonych kosztów wytworzenia związanych z wymaganą przez klienta jakością produktu. Odbiorcy z sektora militarnego gotowi są zaakceptować wyższą cenę, jednakże dostarczony do nich wyrób musi spełniać rygorystyczne wymagania umieszczone w normach lub specyfikacjach technicznych. Klienci z sektora cywilnego godzą się nabywać wyroby o nieco gorszych parametrach fizyko-chemicznych, ale w zamian oczekują niższej ceny.

Ponadto Spółka stara się uzyskać przewagę nad konkurencją w zakresie opakowania wyrobu, transportu oraz obsługi klienta. W pierwszym przypadku „NITRO-CHEM" sprzedaje swoje produkty jedynie w certyfikowanych opakowaniach, spełniających wymagania odnośnie bezpieczeństwa transportu i przechowywania. Jest to bardzo istotne biorąc pod uwagę, że materiały wybuchowe mogą być przechowywane w magazynach klientów przez okres nawet kilkunastu lat i nie mogą utracić swojej jakości.

Kolejną kwestią związaną z wypracowaniem przewagi nad konkurencją, jest transport. „NITRO-CHEM" posiada wieloletnie doświadczenie w organizowaniu wielotonowych transportów drogą lądową, morską, powietrzną oraz transportu kombinowanego. Firma współpracuje jedynie ze sprawdzonymi i zaufanymi spedytorami oraz firmami transportowymi, którzy posiadają wszystkie wymagane certyfikaty i pozwolenia umożliwiające świadczenie usług transportu dla tego typu wyrobów. Dzięki temu produkty dostarczane są do klientów profesjonalnie, bezpiecznie i co również bardzo istotne, w uzgodnionym terminie.

Innym ważnym aspektem jest obsługa klienta. „NITRO-CHEM" zapewnia obsługę swoich klientów na wysokim, profesjonalnym poziomie. Każde zapytanie rozpatrywane jest w krótkim czasie, a odpowiedzi udzielane są wyczerpująco oraz rzetelnie przez odpowiednio przeszkoloną i kompetentną kadrę. Budowaniu trwałych i dobrych relacji z klientami sprzyjają okresowe spotkania oraz częsty kontakt telefoniczny i mailowy.
W przypadku wystąpienia reklamacji, są one sprawdzane zgodnie z obowiązującymi w firmie procedurami, w możliwie szybkim czasie i z poszanowaniem praw klienta.
Wszystkie opisane powyżej działania mają na celu nie tylko utrzymanie sprzedaży wyrobów na obecnym poziomie, ale również wprowadzenie zmodyfikowanych produktów na dotychczasowe rynki oraz standardowych produktów na nowe rynki zbytu.

Polityka asortymentowa w obszarze folii tworzywowych

Ogólną strategią działania Wydziału Folii Tworzywowych jest dostarczanie najlepszych i innowacyjnych rozwiązań do produkcji różnych typów opakowań. Zmniejszenie udziału w produkcji folii standardowej cPP o niskiej marży, na rzecz folii wysokomarżowej, specjalistycznej.
Strategia produktu w obszarze folii tworzywowych
Główną strategią produktu jest odpowiedź na aktualne zapotrzebowanie rynku. Produkt jest dopasowywany do wymagań klienta.
Strategia produktu wpisuje się również w ogólny trend Thin Wall Packaging. Produkcja folii ukierunkowana została na uzyskanie jak najcieńszych folii cast PP, cast PET i cast PLA. Celem działania jest obniżenie masy 1 m^2 folii przez obniżenie jego grubości, co w efekcie da większą powierzchnię opakowaniową. Przykładem jest tu folia cast PP THIN 12 µm do pakowania sałaty lodowej i brokułów oraz folia cast PET – A 25 µm.

Stopień wykorzystania mocy produkcyjnych

Lp.	Instalacja	% wykorzystania mocy prod.
1	Instalacja elaboracji metodą prasowania	5,86
2	Instalacja elaboracji metodą zalewania	7,44
3	Instalacja elaboracji metodą ślimakowania	16,85
4	Instalacja elaboracji metodą kawałkowania	0,00
5	Instalacja elaboracji - malarnia	4,75
6	Instalacja denitracji kwasów	25,76
7	Instalacja do produkcji heksogenu i oktogenu	74,83
8	Instalacja do produkcji trotylu i DNT	71,13
9	Instalacja do produkcji folii tworzywowych	93,92

Park maszynowy dzieli się na następujące grupy:

- instalacja nitracji do produkcji trinitrotoluenu, dinitrotoluenu, 2,4-dinitrotoluenu i dinitrotoluenu specjalnego,
- instalacja do produkcji heksogenu, oktogenu i ich flegmatyzacji
- instalacja do denitracji kwasów odpadowych z instalacji nitracji,
- instalacja elaboracji amunicji metodą zalewania,
- instalacja elaboracji amunicji metodą ślimakowania,
- instalacja elaboracji amunicji metodą prasowania,
- instalacja elaboracji amunicji metodą kawałkowania,
- instalacja do produkcji folii tworzywowych.

Posiadany park maszynowy charakteryzuje się następująco:

Instalacja nitracji składa się ze specjalistycznych urządzeń połączonych w szereg technologiczny posadowiony w kilku budynkach. Ogólny stan majątku wykazuje 46% zużycia. Urządzenia w miarę potrzeb ulegają sukcesywnej wymianie na nowe. W 2016 roku w nowo powstałym budynku nr 30 uruchomiona została instalacja zatężania ługów posiarczynowych składająca się z dwóch urządzeń wyparczych dostarczonych przez firmę Veolia oraz zbiorników, pomp, elektrozaworów oraz zaworów pneumatycznych. Instalacja zatężania ługów posiarczynowych pozwoliła wyeliminować najbardziej niebezpieczne ścieki pochodzące z produkcji TNT.

Instalacja do produkcji heksogenu i oktogenu składa się ze specjalistycznych urządzeń połączonych w szereg technologiczny posadowionych w kilku budynkach. Urządzenia w miarę potrzeb ulegają sukcesywnej wymianie na nowe. Ogólny stan majątku wykazuje 45% zużycia.

Instalacja do denitracji kwasów składa się ze specjalistycznych urządzeń połączonych w szereg technologiczny posadowionych w kilku budynkach. Większość urządzeń pochodzi z lat siedemdziesiątych i osiemdziesiątych a instalacja szklana z lat 1991/1992. Ogólny stan majątku wykazuje 92% zużycia.

Instalacja elaboracji amunicji metodą zalewania składa się ze specjalistycznych urządzeń połączonych w szereg technologiczny posadowionych w kilku budynkach. Urządzenia pochodzą głownie z lat pięćdziesiątych i siedemdziesiątych. Ogólny stan majątku wykazuje 30% zużycia. Obecnie obiekty są w stanie przebudowy.

Instalacja elaboracji amunicji metodą ślimakowania składa się ze specjalistycznych urządzeń połączonych w szereg technologiczny posadowionych w kilku budynkach. Ogólny stan majątku wykazuje 64% zużycia.

Instalacja elaboracji amunicji metodą prasowania składa się z wielu pras hydraulicznych wraz z instalacją wentylacyjną. Wymienione urządzenia umiejscowione są w kilku budynkach. W 2013 r. została zakupiona automatyczna prasa, pozostałe urządzenia pochodzą z lat siedemdziesiątych i dziewięćdziesiątych. Ogólny stan majątku wykazuje 65% zużycia.

Instalacja elaboracji metodą kawałkowania LKP składa się ze specjalistycznych urządzeń połączonych w szereg technologiczny. Urządzenia te to: topielnik, dwa mieszalniki, wibrator, linia technologiczna, instalacja wentylacyjna, skruber, klimatyzacja linii technologicznej, elektryczna z aparaturą kontrolno-pomiarową i szereg drobnych urządzeń wspomagających pacę instalacji LKP . Wymienione urządzenia umiejscowione są w szeregu w budynku z lat wojny odnowiony w roku 2000. Wszystkie urządzenia pochodzą z roku 1998 . Ogólny stan majątku wykazuje 100% zużycia.

Instalacja do produkcji folii tworzywowych posiada dwa centra produkcyjne:

1. **Maszyna główna cast typ MIDEX-5-60/RZE70/60-2500**

Rok produkcji maszyny 2010. Służy do przetwarzania granulatu tworzywowego na folię PP i PET. Produkuje folię 3 i 5 warstwową w zakresie 12-250 mikronów. Pomiar grubości realizowany jest poprzez głowicę izotopową, a wyniki pomiaru na bieżąco są wyświetlane na ekranie komputera. Maszyna jest w pełni zautomatyzowana, dozoruje na bieżąco zadane parametry produkcji. Maszyna pobiera surowiec z dwóch silosów poprzez rurociągi. Transport granulatu odbywa się metodą podciśnieniową. Podciśnienie wytwarza pompa Baratti i pompa Spomax. Na maszynie zamontowany jest układ chłodzący walce, w którego skład wchodzi chłodnia, dystrybutor, rurociągi transportujące wodę lodową. Układ służy do rozprowadzenia wody lodowej i dozorowania parametrów wody w zakresie 15-90 st.C.
Do produkcji folii typu PET dodatkowo wykorzystujemy system odsysania wilgoci BUSCH, który współpracuje z Reitruderem B. Wytłaczarki A i C zasilane są wtedy z suszarki SOMOS. Maszyna ma możliwość koronowania folii – umożliwia to późniejsze jej zadrukowanie. Gotowy produkt z maszyny MIDEX przewozimy dwoma wózkami widłowymi do maszyny JURMET, która służy do konfekcjonowania folii według zamówień wymagań i wytycznych klienta.

2. **Bobiniarka MASTER 2**

Maszyna przeznaczona jest do cięcia i przewijania folii PE, PE, PP, A-PET, PET-G oraz PLA, których grubość mieści się w przedziale 10-250 µm.
Rok produkcji 2010.

Najważniejsze parametry:

- ✓ max. szerokość materiału 2100mm,

- ✓ min. szerokość materiału 600mm,
- ✓ max. średnica rolki odwijanej (rolki-matki) 1300mm,
- ✓ max. masa rolki odwijanej (rolki-matki) 2000kg,
- ✓ max. średnica rolki nawijanej 800mm,
- ✓ max. prędkość robocza 500m/min.

Bobiniarka MASTER 2 składa się z dwóch zespołów głównych;

- zespołu odwijaka, w którym mocowana jest rolka z materiałem przeznaczonym do krojenia - rolka matka.

Zadaniem zespołu odwijaka jest załadunek i mocowanie rolki-matki, regulowanie napięcia materiału na odcinku: wał odwijaka - główny wał napędowy, ustawienie i ciągłe kontrolowanie brzegu materiału. Rolka matka jest mocowana za pomocą dwóch głowic obrotowych, w których zamocowane są wysuwne szczęki umożliwiające mocowanie rolki i przeniesienie momentu obrotowego z silnika elektrycznego.

- zespołu tnąco- nawijającego, w którym materiał jest cięty i nawijany na dwa wałki nawijające.

Zadaniem zespołu tnąco-nawijającego jest przecinanie i nawijanie przewijanego materiału. Materiał, od strony odwijaka, przemieszcza się przez wałek bierny na główne wały napędowe, które mają za zadanie wywołanie napięcia wstęgi materiału. Powoduje to odwijanie się taśmy z hamowanej rolki matki. Z wałów napędowych wstęga przemieszcza się poprzez wałek typu „bananowego" w kierunku układu tnącego, gdzie następuje cięcie materiału. Zadaniem wałka „bananowego" jest rozprowadzenie wszelkich zmarszczeń i pofałdowań ciętego materiału. Układ tnący umożliwia cięcie przy wykorzystaniu ostrzy żyletkowych i noży krążkowych. Za wałem noży dolnych znajduje się kolektor układu odsysania brzegu, który służy do transportu odcinanych brzegów materiału. Nad jedną z rolek biernych, które znajdują się za układem cięcia, zainstalowane jest urządzenie zbierające ładunki elektrostatyczne z powierzchni folii. Z wału noży dolnych materiał przemieszcza się w kierunku wałów nawijających(15). Wały nawijające są wyposażone w sprzęgła cierne, które umożliwiają zamocowanie gilzy i utrzymanie stałych napięć we wszystkich nawijanych użytkach. Sprzęgła cierne umożliwiają również regulację momentu obrotowego. Ogólny stan majątku wykazuje 41% zużycia.

Systemy jakości produkcji

Spółka w 2018 roku posiadała certyfikowane systemy na zgodność z wymaganiami:

1. ISO 9001:2015 – certyfikat nr 151/S/2018 ważny do 13.02.2021 r. w zakresie: Wytwarzania i obrotu materiałami wybuchowymi, amunicją, wyrobami z zastosowaniem materiałów wybuchowych, środkami strzałowymi oraz produktami i półproduktami chemicznymi. Produkcja i sprzedaż folii poliestrowych i polipropylenowych.

2. AQAP 2110:2016 – certyfikat nr 151/A/2018 ważny do 13.02.2021 r. w zakresie: Wytwarzania i obrotu materiałami wybuchowymi, amunicją, wyrobami z zastosowaniem materiałów wybuchowych, środkami strzałowymi oraz produktami i półproduktami chemicznymi.
3. Ustawy z dnia 29.11.2000 r. o obrocie z zagranicą towarami, technologiami i usługami o znaczeniu strategicznym dla bezpieczeństwa państwa, a także dla utrzymania międzynarodowego pokoju i bezpieczeństwa (z późniejszymi zmianami) – certyfikat nr S-50/7/2018 ważny do 22.01.2021 r. w zakresie: Wywóz, transfer wewnątrzunijny, usługa pośrednictwa, pomoc techniczna, przywóz, tranzyt towarów, technologii i usług o znaczeniu strategicznym.
4. BRC IoP – certyfikat z notą AA dla Wydziału Folii Tworzywowych w zakresie: Produkcji i sprzedaży folii.

d) Rentowność

Lp.	Wyszczególnienie	2018				2017			
		Przychód	Koszt	Wynik	Rent. %	Przychód	Koszt	Wynik	Rent. %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Rentowność netto	291 491	267 289	24 202	8,3	242 201	215 240	26 961	11,1
2.	Rentowność ze sprzedaży, w tym:	282 805	241 507	41 298	14,6	239 766	194 998	44 768	18,7
a)	ze sprzedaży wyrobów i usług	279 679	239 116	40 563	14,5	236 364	191 738	44 626	18,9
b)	ze sprzedaży towarów i materiałów	3 126	2 391	735	23,5	3 402	3 260	142	4,2

W 2018 roku Spółka zanotowała dodatnią rentowność na sprzedaży wyrobów i usług. Wskaźnik rentowności sprzedaży (ROS) wyniósł 14,6%.

3.4 Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju technicznego

Działalność badawczo rozwojowa w 2018 r.:

Budowa instalacji do produkcji heksogenu i modernizacja instalacji do produkcji trotylu - koncepcje techniczne

Planowany zakres zadania obejmuje wykonanie koncepcji technicznych niezbędnych dla potrzeb przyszłej realizacji następujących przedsięwzięć inwestycyjnych:

- Budowa nowego kompleksu produkcyjnego RDX;
- Budowa nowej instalacji denitracji kwasu siarkowego ponitracyjnego z produkcji TNT;
- Budowa nowego magazynu kwasu azotowego stężonego i nitrozy wraz ze stokażem oraz instalacji do otrzymywania nitrozy;

• Budowa nowej instalacji łuskowania i pakowania TNT.

Celem budowy nowej instalacji produkcyjnej RDX jest wyodrębnienie procesu produkcji heksogenu (istniejąca instalacja technologiczna przystosowana jest do produkcji trzech wyrobów: RDX, NTO, HMX), dla zwiększenia obecnych zdolności produkcyjnych materiałów wybuchowych (RDX, NTO, HMX). Jednocześnie wymagającym działania problemem, z którym Spółka boryka się od wielu lat, jest bezwzględna konieczność wykonania nowego układu denitracji kwasu ponitracyjnego z produkcji TNT. Istniejąca instalacja jest w złym stanie technicznym, często ulega awariom głównie ze względu na stopień wyeksploatowania. Dodatkowo wykonywanie bieżących remontów instalacji jest utrudnione ze względu na brak dostępności części zamiennych.

Głównym celem realizacji inwestycji budowy nowego magazynu kwasu azotowego stężonego i nitrozy wraz ze stokażem oraz instalacji do otrzymywania nitrozy jest zabezpieczenie potrzeb surowcowych i tym samym ciągłości produkcji wyrobów TNT oraz RDX.

W ramach budowy nowej instalacji łuskowania i pakowania TNT planuje się stworzenie zautomatyzowanego i ciągłego systemu odbierania, ważenia i pakowania TNT łuskowanego, budowę nowej instalacji suszenia wraz z układem zbiorników buforowych TNT stopionego.

W ramach zadania w 2018r. dokonano przygotowania wniosku zawierającego biznesplan i opis techniczny dla potrzeb uzyskania kapitału zewnętrznego w formie dokapitalizowania niebędącego pomocą publiczną. Wniosek został pozytywnie zaopiniowany w PGZ S.A. W toku uzgodnień z PGZ w ślad za wnioskiem dokonano weryfikacji formy prowadzenia projektu w tzw. "modelu inwestycji kroczącej" wraz z harmonogramem i opisem działań organizacyjnych. Po pozytywnej weryfikacji PGZ planowana jest aktualizacja biznesplanu oraz uruchomienie procedury ofertowania dla wykonania koncepcji technicznych.

Nadzorowany system ochrony obszaru CIS (Róża)- opracowanie ładunków

Projekt kontynuowany We współpracy z BZE BELMA. Wykonywane są kolejne modele ładunków bojowych w zależności od potrzeb BZE BELMA. Celem projektu jest stworzenie systemu ochrony obiektów wojskowych. Podstawowym elementem systemu jest mina zawierająca różne typy ładunków, nadzorowana i uruchamiana przy pomocy urządzeń elektronicznych. Zadaniem „NITRO-CHEM" jest udział w opracowaniu i elaboracja ładunków miny.

Modernizacja miny Agawa – Juka i ustalenie technologii elaboracji wyrobu Tulipan

Projekt realizowany od 2013 r. wspólnie z BZE BELMA, która jest finalnym producentem wyrobu. Projekt polega na opracowaniu i wdrożeniu zmodernizowanej miny AGAWA. Zmiana konstrukcji i materiału wybuchowego ma na celu zwiększenie parametrów bojowych wyrobu, przy jednoczesnym zmniejszeniu gabarytów miny. Równolegle weryfikowane są możliwości zmiany metody elaboracji ładunku z zalewania na prasowanie w celu podwyższenia jakości wytwarzanego ładunku z zapewnieniem zmaksymalizowanej powtarzalności parametrów taktyczno-technicznych ładunków elaborowanych. Wykonywane są także próby elaboracji innej wersji miny (TULIPAN) oraz przeprowadzane próby poligonowe. Projekt kontynuowany w zależności od potrzeb BZE BELMA.

Górnicze Ładunki Kumulacyjne

Realizacja zadania w ramach TECHMATSTRATEG (Konsorcjum IMN, WITU, IMŻ, GIG, WAT, NITRO-CHEM – dofinansowanie NCBiR). Przedsięwzięcie polega na przeprowadzeniu przeglądu i doborze dostępnych w Zakładach Chemicznych „NITRO-CHEM" S.A. materiałów wybuchowych (RDX, HMX, TNT) możliwych do zastosowania (elaboracji) w ładunkach kumulacyjnych oraz przygotowaniu próbek tych materiałów do badań parametrów istotnych do określenia charakterystyki ładunku. W kolejnych etapach przewidziane jest wykonanie modelowej partii ładunków kumulacyjnych (elaboracja) do badań w rzeczywistych warunkach eksploatacyjnych, opracowanie dokumentacji techniczno-technologicznej, wykonanie partii demonstracyjnej i uzyskanie koniecznych certyfikacji wymaganych do rozpoczęcia produkcji i sprzedaży ładunków kumulacyjnych, wykorzystujących nowoczesne materiały do konstrukcji wkładek kumulacyjnych, przeznaczonych do użycia w przemyśle wydobywczym. W 2018 roku wykonano przegląd i wytypowanie materiałów wybuchowych przeznaczonych do zastosowania w ładunkach, uczestniczono w badaniach dynamicznych dostępnych próbek ładunków kumulacyjnych w celu zebrania danych do opracowania modelu ładunku. Ponadto przygotowano i przekazano zestaw ładunków modelowych do badań gazów powybuchowych dla doboru optymalnego materiału.

Opracowanie technologii wytwarzania form handlowych mieszanin materiałów wybuchowych w tym kompozycji małowrażliwych

Celem projektu jest poszerzenie oferty Spółki o mieszaniny materiałów wybuchowych (w szczególności kompozycji B, heksotolu, heksolitu, oktolitu, heksotonalu, tritonalu),

których składnikami są trotyl, krystaliczne materiały: heksogen, oktogen, aluminium wraz z dodatkami. Przewiduje sprawdzenie możliwości otrzymywania tych mieszanin na instalacji do mieszania i granulacji.

Po przeprowadzonych 2 próbach granulowania kompozycji B dokonano zlecenia modyfikacji wanny układu zalewowego celem uzyskania odpowiedniej powtarzalnej wartości parametrów wstęgi. Po wykonaniu modyfikacji układu próby zostaną wznowione celem wykonania adaptacji układu odbioru materiału z układu granulatora.

Rozpoznanie możliwości pozyskania technologii energetycznych lepiszczy do paliw rakietowych

Projekt polega na wykonaniu prac badawczo-rozwojowych wspólnie z ZMW Politechniki Warszawskiej, których wynikiem jest opracowanie koncepcji technologicznej syntezy GAP. Polimer azydku glicydu wchodzi w skład nowoczesnych stałych kompozytowych paliw rakietowych. Ścisła współpraca na polu naukowym i technologicznym między ZMW PW, a „NITRO-CHEM" SA pozwoli na udział w rozwoju nowoczesnych paliw rakietowych.

W 2018 roku dokonano ustaleń zakresu i możliwości długoterminowej współpracy z PW, uzgodniono warunki umowy i podpisano umowę. W ramach obowiązującej umowy wykonano przewidywane w 2018r. prace polegające na przeprowadzeniu analizy literaturowej i prób weryfikacji przyjętych metod procesu syntezy w odniesieniu do oczekiwanych parametrów użytkowych wyrobu.

Weryfikacja możliwości otrzymania pożądanej formy krystalograficznej CL20

Projekt polega na wykonaniu prac badawczo-rozwojowych wspólnie z ZMW Politechniki Warszawskiej oraz/lub IPO, których wynikiem jest opracowanie koncepcji technologicznej rekrystalizacji CL20. W związku z tym, iż sferoidalny kształt kryształów jest pożądany zarówno ze względu na mniejszą wrażliwość na bodźce mechaniczne, jak i na lepszą lejność kompozycji zawierających takie kryształy, dąży się do opracowania metody krystalizacji pozwalającej uzyskać tego typu cząstki. W 2018r. wykonano analizę próbek identyfikacji ich przydatności do dalszych prac, dokonano ustaleń zakresu i możliwości długoterminowej współpracy z PW, uzgodniono warunki umowy i podpisano umowę. W ramach obowiązującej umowy wykonano przewidywane w 2018r. prace polegające na realizacji przeglądu literaturowego oraz czystości patentowej, a także dokonano kilku prób optymalizacji procesu oczyszczania i rekrystalizacji próbek, analizy porównawczej metod oczyszczania i rekrystalizacji.

Rozpoznanie możliwości wykorzystania potencjału Spółki do produkcji cywilnej

Celem projektu jest wykonanie analizy uwzględniającej zapotrzebowania rynku cywilnego, konkurencji, możliwości wykorzystania istniejącego parku maszynowego, zasobów surowcowych oraz energetycznych dla możliwości wykorzystania ich w produkcji cywilnej. Z dokonanego rozeznania wynika, że zebranie wstępnych założeń w ramach realizacji zadania należy wykonać przy użyciu sił własnych Spółki i po skonkretyzowaniu kierunków wykorzystania potencjału Spółki do produkcji cywilnej uzyskać i wdrożyć konkretne technologie dostępne na rynku. Inna ścieżka związana z poniesieniem nakładów zewnętrznych na tym etapie nie jest zasadna z uwagi na przewidywany wysoki poziom nakładów na opracowanie w stosunku do spodziewanych wyników.

W toku rozpoznania możliwości wykorzystania istniejącego potencjału Spółki do produkcji cywilnej zidentyfikowano główne obszary poza kierunkiem tworzyw sztucznych związanym z wydziałem folii realizującym prace rozwojowe we własnym zakresie, które po analizie dostępnych informacji opisano w syntetycznym opracowaniu. W wyniku zebrania dostępnych informacji stwierdzono, że wykorzystanie istniejącej infrastruktury Spółki wymaga przeprowadzenia prac badawczo-rozwojowych i/lub zakupu technologii z wykorzystaniem instalacji pilotowych przed wdrożeniem docelowej produkcji, co wiąże się z ponoszeniem znacznych nakładów na te prace z jednoczesnym ryzykiem związanym z pomyślnością technologiczną projektu.

Wdrożenie Technologii Napełniania bomb Mk82 Tritonalem

Przedsięwzięcie polega na wdrożeniu i certyfikowaniu przez RWM Italia technologii elaboracji tritonalem bomb lotniczych serii MK-82 w standardzie zgodnym dla statków powietrznych F-15, F-16, F-35, Tornado, Eurofighter Typhoon, JAS-39 Gripen, Joint Strike Fighter, MIRAGE 2000, kompatybilnej z systemami Paveway i JDAM umożliwiająca zastosowanie w nowoczesnych, konfiguracjach bomb lotniczych (np. GBU-12 i GBU-38) dzięki swej kompatybilności z systemami naprowadzania z Raytheona i Boeinga.

29.11.2017r. podpisano umowę z partnerem włoskim (RWM), która jest konsekwencją podpisania w maju tego roku listu intencyjnego pomiędzy RWM Italia a Zakładami Chemicznymi "Nitro-Chem" SA w sprawie współpracy przy produkcji w Polsce standardowych amerykańskich bomb lotniczych rodziny Mk 80.

Wdrożenie i certyfikowanie technologii realizuje strategię polonizacji systemów uzbrojenia znajdujących się na uzbrojeniu Sił Zbrojnych RP w standardzie wytwarzania według norm USA

Zakres Prac przygotowany dla NITRO-CHEMU obejmuje: transfer Know-How oraz szkolenie, specjalne urządzenia i wyposażenie, korpusy Mk82 do badań i certyfikacji linii, wymagania dla procesów elaboracji montażu oraz pakowania bomb Mk82.
Po pomyślnym wprowadzeniu i weryfikacji technologii, NITRO-CHEM otrzyma ceryfikat z RWMI, który będzie informował: Bomby Mk82 Zaelaborowane, Zmontowane i Zapakowane przez NITRO-CHEM są zamienne z bombami Mk82 produkcji RWMI. W 2018 roku dokonano transferu technologii w zakresie niezbędnym z punktu widzenia kluczowych elementów procesu, wytypowania lokalizacji procesu, przekazania i tłumaczenia dokumentacji, dostaw surowcowych i wyposażenia dla wykonania elaboracji certyfikacyjnej 12 sztuk korpusów Mk82. W grudniu 2018 pomyślnie wykonano elaborację certyfikacyjną pod nadzorem RWM Italia.

Ponadto podczas bieżących prac B+R w 2018 roku wykonano m.in.:

- Prace modernizacyjne i dostosowania elaboracji metodą ślimakowania TNT prototypów korpusów moździerza 120mm oraz prace związane z przeprowadzeniem badań sinusoidalnych amunicji kalibru 155mm
- Modyfikacje instalacji związane ze zmianami wymagań dotyczącymi elaboracji kompozycją K43 urządzeń do badania układów pobudzenia dla uzyskania potwierdzenia zastosowania w konstruowanej moździerzowej amunicji 120mm
- Modyfikacji metodyki oznaczania składu kompozycji K43 na potrzeby elaboracji w związku z wymaganiami technicznymi konstrukcji amunicji moździerzowej 120mm
- Wykonano zewnętrzną ocenę biodegradowalności ścieków technologicznych i ekotoksyczności ścieków podczyszczonych
- Wykonano badania zewnętrzne właściwości wybuchowych mieszaniny wybuchowej K43
- Wykonano dodatkowe badania zewnętrzne prototypów korpusów pocisków wypełnionych mieszaniną K43 /wg STANAG 4526 i 4382
- Wykonano opiniowanie projektu normy Amunicja i materiały wybuchowe – Amunicja małowrażliwa – Badania i kryteria kwalifikacyjne
- Uczestnictwo w szeregu prac projektowo-modernizacyjnych obiektów i urządzeń produkcyjnych i próbach technologicznych instalacji

Działania B+R w obszarze folii tworzywowych

Działalność w obszarze B + R na Wydziale Folii Tworzywowych w roku 2018, podobnie jak w roku 2017, była bardzo intensywna. Przeprowadzono próby w kierunku wyprodukowania cienkiej folii poliestrowej, zakończone sukcesem pomimo braku możliwości uplastycznienia

(wyprodukowano folię cPET w grubości 25 um i 20 um), a także wprowadzono nowe produkty w asortymencie cPP w postaci folii matowej oraz folii peelowej o zmniejszonej grubości. Poniżej zestawiono osiągnięcia w obszarze B+R w roku 2018 dla poszczególnych grup asortymentowych oraz założenia i plany na rok 2019.

Folie polipropylenowe – cPP

Asortyment cPP w roku 2018 powiększył się o nowe produkty w postaci folii matowej, folii peel o zmniejszonej grubości czy folii oxybiodegradowalnej. Poniżej przedstawiono osiągnięcia i założenia projektowo-rozwojowe w obszarze folii polipropylenowych dla określonych produktów.

W obszarze cPP, oprócz utrzymania odpowiedniej jakości już produkowanych folii, wprowadzono następujące produkty:

- **folia matowa** – wyprodukowana w ramach produkcji testowej dla firmy ZnakPak – produkcja zakończona pozytywnie, w jej wyniku otrzymano produkt spełniający wymagania Warunków Technicznych oraz oczekiwania Klienta w zakresie pożądanej, odpowiedniej wartości zamglenia,
- **folia Peel o zmniejszonej grubości** – w ramach prac wynikających z globalnego trendu Thin wall packaging, zmodyfikowano proces produkcji folii o łatwootwieralnym zgrzewie w kierunku możliwości produkcji w grubości 35 um. Produkcja została przeprowadzona w ramach zamówienia z firmy Kram i zakończyła się sukcesem, zarówno ze strony procesu jak i ze strony Klienta – folia oraz jej jakość okazały się w pełni zadowalające dla odbiorcy,
- **folia mrożeniowa oraz folia cPP Thin 12 um z dodatkiem antybakteryjnym** – wprowadzono modyfikację do istniejących ww. receptur w postaci wprowadzenia dodatku antybakteryjnego. Produkcja testowa została przeprowadzona dla firm Hellopak oraz Oboya, badania potwierdziły właściwe działanie zastosowanego surowca – świeżość/żywotność przechowywanych produktów uległa znaczącemu wydłużeniu,
- **folia oxybiodegradowalna** – folia z dodatkiem D2W, została przeprowadzona stabilna produkcja testowa, produkt został wysłany na testy do kilku firm, m.in. do Smartcomu i Oboyi.

W obszarze pozostałych produktów z tego asortymentu:

- ustabilizowano produkcję cPP Thin 12 um – zarówno proces ekstruzji jak i nawijania na instalacji głównej, dopracowano cięcie i nawijanie na krajarko – przewijarce,
- zmodyfikowano proces produkcji folii do sterylizacji – modyfikacja sit filtracyjnych pozwoliła zwiększyć wydajność procesu o ponad 20 %.

W przypadku pozostałych produktów z tego asortymentu utrzymano wysoką jakość produkowanych folii.

Ponadto w roku 2019 będą kontynuowane prace nad poniższymi projektami:

- **folia antyfogowa o zmniejszonej grubości (cPP Antyfogg)** – zostały przeprowadzone próby z nowymi dodatkami, niestety grubość warstwy zewnętrznej antyfogowej utrudnia osiągnięcie zamierzonego efektu. W osiągnięciu założonej redukcji grubości, w zgodzie z globalną tendencją w kierunku THIN WALL PACKAGING (czyli w kierunku opakowań cienkościennych), zamówiono dodatek antyfoggowy (tzw. permanent antyfogg) pozwalający przy zmniejszonym dozowaniu na uzyskanie właściwego działania antyfoggowego i zostały przeprowadzone wstępne testy w skali przemysłowej,
- **folia do głębokiego mrożenia tzw. deep freeze** – zaplanowane są testy z nowym surowcem bazowym do środkowej warstwy, odbyły się wstępne testy w skali mikro i zaplanowane są testy na maszynie głównej.

Folie poliestrowe – cPET, cPBT, cPET/cPBT

W roku 2018, w obszarze folii poliestrowych, pomimo braku w chwili obecnej możliwości uplastycznienia z równoczesnym zachowaniem transparentności, dokonano następujących modyfikacji/ulepszeń:

- **folia poliestrowa cPET** – odpowiadając na potrzeby rynku (czyli poszukiwania cienkościennych opakowań), ulepszono proces i osiągnięto stabilność produkcji folii o grubości 25 um pomimo braku uplastycznienia. Efektywność modyfikacji wynika z wprowadzenia nowych ustawień ciśnień za koroną na wałkach dochładzających oraz zmiany ciśnienia na wałku przy cięciu końcowym.

Wyprodukowanie folii poliestrowej o takiej grubości i przy zachowaniu stabilności procesu było najważniejszym założeniem w tym obszarze asortymentowym w roku 2018.

- **folia poliestrowa cPET GAG** – dopracowano proces produkcji w przedziale grubości 40 – 160 um, praktycznie całkowicie zminimalizowano ślady płynięć na wytłaczanej folii oraz poprawiono pracę układu uplastyczniającego poprzez modyfikację temperatur oraz układu warstw,
- **blenda cPET/cPBT** – po ustabilizowaniu produkcji cPET 25 um, produkcja blendy również się ustabilizowała ponieważ jedyną różnicą pomiędzy produkcją cPET/cPBT a cPET jest dodanie do środkowej warstwy kilkunastu procent cPBT co nie wpływa na proces uplastycznienia i proces nawijania.

W przypadku folii cPBT niestety nie udało się ustabilizować w pełni procesu produkcji – pomimo licznych modyfikacji w obrębie temperatur wytłaczarek oraz dyszy i feedblocku, zmian w układzie warstw oraz prób z różnymi dodatkami poślizgowymi dalej występują płynięcia na powierzchni folii. Właściwości mechaniczne folii są bardzo dobre, wynikają one z dużej lepkości zastosowanego surowca – niestety ma to wpływ na pracę układu uplastyczniającego w postaci wysokich prądów na extruderach oraz wzrostu ciśnień. Następnym etapem w tym projekcie, po wcześniejszym przedyskutowaniu i akceptacji,

będzie próba z tworzywem PBT o niższej lepkości – folia będzie miała zapewne mniejsze własności wytrzymałościowe aczkolwiek powinno pozwolić to na bardziej ustabilizowany proces i potencjalne wyeliminowanie wspomnianych wyżej płynięć na powierzchni folii.
Głównymi założeniami B + R w roku 2019 będzie utrzymanie stabilności produkcji cienkich folii poliestrowych oraz opracowanie technologii produkcji cPBT pozwalające na uzyskanie folii bez widocznych płynięć na powierzchni dzięki zastosowaniu surowca bazowego o niższej lepkości.

Folie polilaktydowe – cPLA

W obszarze produkcji folii polilaktydowych w październiku 2018 wytłoczono w skali przemysłowej folię cPLA papieropodobną na bazie surowca Ecovio z firmy BASF. Proces przebiegał stabilnie, praca układu uplastyczniającego prawidłowa, jakość nawijania bardzo dobra – w wyniku produkcji otrzymano folię z prawidłowym nawojem o grubościach 25, 35, 50, 100 i 150 um. Kolejnym etapem w obszarze cPLA będzie produkcja w skali przemysłowej folii transparentnej podczas kampanii poliestrowej zaplanowanej na kwiecień 2019 roku.
W roku 2018 Wydział Folii Tworzywowych powiększył swoje produktowe portfolio o cienką folię poliestrową cPET 25 um, w obszarze asortymentu cPP o folię matową i oxybiodegradowalną oraz folię polilaktydową w szerokim zakresie grubości. Szczególnym osiągnięciem jest wyprodukowanie i dopracowanie, pomimo braku uplastycznienia, cienkiej folii poliestrowej.
Głównymi założeniami w zakresie działań badawczo – rozwojowych na rok 2019 będzie utrzymanie jakości już opracowanych i wprowadzonych receptur, opracowanie technologii produkcji folii antyfogowej o zmniejszonej grubości oraz folii do głębokiego mrożenia deep freeze, a także opracowanie produkcji folii poliestrowej cPBT i wyprodukowanie w skali makro transparentnej folii cPLA.

3.5 Omówienie stopnia realizacji zleconych przez WZ/ZW konkretnych zadań do wykonania w spółce oraz w przypadku ich niewykonania, podanie przyczyn

1. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki pod firmą: Zakłady Chemiczne „NITRO-CHEM" Spółka Akcyjna z siedzibą w Bydgoszczy w dniu 21.06.2018 r.

Uchwała Nr 19 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki pod firmą: Zakłady Chemiczne „NITRO-CHEM" Spółka Akcyjna z siedzibą w Bydgoszczy w dniu 21.06.2018 r. w sprawie zmiany Statutu Spółki.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki zobowiązuje Zarząd Spółki do podjęcia działań

mających na celu zarejestrowanie przez Sąd Rejestrowy zmian do Statutu Spółki, o których mowa w niniejszej uchwale.
Statut Spółki został wpisany w Krajowym Rejestrze Sądowym w dniu 31.10.2018 r. na mocy postanowienia Sądu Rejonowego w Bydgoszczy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego z dni 31.10.2018 r.

Uchwała Nr 5 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki pod firmą: Zakłady Chemiczne „NITRO-CHEM" Spółka Akcyjna z siedzibą w Bydgoszczy w dniu 21.06.2018 r. w sprawie podziału zysku za okres 0d 01.01.2017 r. do 31.12.2017 r.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki zobowiązuje Zarząd Spółki do podjęcia działań mających na celu zasilenie konta Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych z zysku netto za rok obrotowy 2017 kwotą 700.000 zł
Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych został zasilony kwotą 700.000 zł w dniach: 03.09.2018 – 350.000 zł; 11.09.2018 – 200.000 zł; 28.11.2018 – 150.000 zł.

Wypłaty świadczeń zrealizowano w miesiącach:

- wrzesień 2018 pożyczki mieszkaniowe - 220.000 zł,

- wrzesień 2018 dodatek wakacyjny - 400.212 zł,

- wrzesień – grudzień bieżące wypłaty dofinansowania do wypoczynku pracowników oraz dzieci i młodzieży - 79.788 zł.

3.6 Informacje o realizacji programu strategicznego

Program strategiczny spółki NITRO-CHEM należy rozpatrywać w aspekcie realizacji celów perspektywicznych (długoterminowych) oraz krótkoterminowych (na rok obrotowy).
Do pierwszej grupy celów zaliczono rozwój sprzedaży eksportowej materiałów wybuchowych klasycznych i wysokoenergetycznych, modernizację technologii produkcji trotylu, heksogenu i oktogenu, poszerzenie kręgu odbiorców na świadczone przez Spółkę usługi elaboracji w kraju i zagranicą oraz elaborację bomby lotniczej Mk82.
W zakresie materiałów wybuchowych klasycznych i wysokoenergetycznych oraz ich rozmaitych kompozycji, w minionym roku prowadzono, intensywne działania marketingowo – handlowe mające na celu intensyfikację sprzedaży dla bieżących klientów, pozyskanie nowych odbiorców na rynkach eksportowych. Jako przykład można przytoczyć nawiązanie współpracy z odbiorcami ukraińskimi na sprzedaż oktogenu flegmatyzowanego, dostawy

trotylu do Serbii i Bośni, trotylu i heksogenu do Turcji, trotylu do Brazylii, a także pozyskanie zamówienia na sprzedaż kompozycji A-3 na rynek grecki. Spółka prowadzi ponadto zaawansowane działania zmierzające do zapoczątkowania dostaw trotylu do Meksyku oraz heksogenu na Tajwan. Rosnące zapotrzebowanie światowych odbiorców z rynku militarnego i cywilnego na materiały wybuchowe sprzyja niewątpliwie rozwojowi sprzedaży eksportowej spółki NITRO-CHEM w perspektywie najbliższych kilku lat. Podobne działania handlowo - marketingowe podejmowane są w odniesieniu do pobudzaczy trotylowych. Spółka zamierza pozyskać nowych klientów na takich rynkach zagranicznych jak np.: rynek skandynawski. Służyć temu mają spotkania z potencjalnymi użytkownikami i dystrybutorami oraz udział w tematycznie związanych imprezach targowych i konferencjach.

Modernizacja technologii produkcji trotylu, heksogenu i oktogenu, to projekt którego celem była realizacja działań prowadzących do implementacji nowoczesnych rozwiązań w technologii produkcji ww. materiałów produkowanych w Spółce. Projekt realizowany był od 2015 roku ze środków stanowiących wsparcie niebędące pomocą publiczną, otrzymanych z Ministerstwa Skarbu Państwa na podstawie umowy inwestycyjnej zawartej w grudniu 2014 roku w wysokości 30.000 tys. zł. Projekt w obszarze modernizacji technologii produkcji trotylu, mającego znaczenie dla realizowanych programów modernizacji Sił Zbrojnych RP, zakończony został w 2017 roku. Część projektu dotycząca modernizacji technologii produkcji heksogenu i oktogenu, które są niezbędne dla rozwoju produkcji nowoczesnej amunicji, paliw rakietowych została zakończona 2018 roku. Projekt ten umożliwił optymalizację procesów produkcyjnych asortymentu materiałów wybuchowych i pozytywnie wpłynął na koszty produkcji związane m.in. z oszczędnością wody procesowej. Materiały wysokoenergetyczne produkowane w Nitro-Chemie, których dotyczył projekt modernizacji technologii produkcji trotylu, heksogenu i oktogenu oraz materiały małowrażliwe znajdują zastosowanie w wielu wyrobach zarówno obecnie stosowanych, jak i unowocześnianych środkach bojowych oferowanych polskim siłom zbrojnym.

Kolejny z ww. celów perspektywicznych polega na rozwoju aktywności Spółki w zakresie nowych zamówień od dotychczasowych odbiorców usług elaboracji w kraju jak np. Mesko, Dezamet i Inspektorat Uzbrojenia oraz od zagranicznych podmiotów, wliczając głównie producentów amunicji. Mając na uwadze powyższe, Spółka dostosowała swoje zaplecze technologiczne, tzn. zakupiła specjalne urządzenia do zaprasowywania min przeciwpancernych lub brzegowych, otwarto linię technologiczną do elaboracji amunicji wielkokalibrowej metodą zalewową i zmodernizowano linię do elaboracji amunicji metodą ślimakowania - przede wszystkim pod wdrażaną amunicję kal. 120 mm i 155mm. Powyższe działania doprowadziły do poszerzenia oferty wyrobów i usług Spółki. W perspektywie najbliższych kilku lat „NITRO-CHEM" będzie dynamicznie rozwijał swoją działalność w zakresie usług elaboracji, na które istnieje duży popyt na rynku zagranicznym.

Ostatni z projektów zakłada montaż instalacji do elaboracji tritonalem bomb lotniczych Mark 82, przeznaczonych m.in. dla myśliwców wielozadaniowych F-16. Realizacja projektu jest wynikiem współpracy z partnerem włoskim – firmą RWM Italia, z którą Spółka podpisała w 2017 roku umowę o transferze technologii. Instalacja przeszła pozytywne testy z udziałem strony włoskiej, polegające na wykonaniu partii testowej bomb elaborowanych zgodnie z wymaganiami technologicznymi w 2018 roku. Spółka otrzyma stosowny certyfikat w 2019 roku po wykonaniu weryfikacji kadłubów bomb metodą nieniszczącą z wykorzystaniem promieniowania RTG lub innego. Efektem finalnym realizacji przedsięwzięcia będzie uzyskanie zdolności dostarczania w kolejnych latach Siłom Powietrznym standardowych bomb lotniczych Mk82. Spółka wspólnie z RWMI pozyskała zamówienie na dostawę łącznie 400 szt. bomb MK82 dla z terminem dostaw 200 szt. w 2019 roku i 200 szt. w 2020 roku.

Natomiast do drugiej grupy celów zaliczyć można elaborację 120mm pocisku do moździerza samobieżnego, rozwój małowrażliwego materiału wysokoenergetycznego do elaboracji amunicji artyleryjskiej oraz opracowanie technologii wytwarzania form handlowych mieszanin materiałów wybuchowych.

Pierwszy z celów jest kontynuacją projektu uruchomienia w spółkach należących do grupy amunicyjno-rakietowej produkcji amunicji 120mm HE i HE BB do moździerza RAK. Spółką prowadzącą projekt jest Dezamet S.A., która będzie dostawcą do Sił Zbrojnych RP. „NITRO-CHEM" jest natomiast kooperantem w zakresie elaboracji trotylem oraz małowrażliwą kompozycją K-43. Spółka posiada już uruchomioną technologię elaboracji i w zależności od zmian konstrukcyjnych wprowadzanych przez Dezamet S.A. dokonuje stosownych modyfikacji. W 2019 roku przewidywane jest zakończenie procesu wdrażania do polskiej armii ww. amunicji elaborowanej trotylem oraz małowrażliwą kompozycją K-43 przez Dezamet S.A.

Drugi z nich, realizowany od 2013 roku do 2017 roku dotyczył wdrożenia technologii produkcji małowrażliwych materiałów wysokoenergetycznych do elaboracji amunicji artyleryjskiej. Na bazie technologii produkcji materiału wybuchowego o obniżonej wrażliwości (NTO), opracowano w Spółce kompozycję małowrażliwą K-43 do zastosowania pod elaborację amunicji małowrażliwej. Projekt ten finansowany był ze wsparcia niebędącego pomocą publiczną udzielonego przez Ministerstwo Skarbu Państwa (dokapitalizowanie spółki) w wysokości 19.500 tys. PLN (całkowity koszt projektu – 20.000 tys. PLN).

Celem ostatniego projektu jest poszerzenie oferty Spółki o mieszaniny materiałów wybuchowych (w szczególności kompozycji B, heksotolu, heksolitu, oktolitu, heksotonalu, tritonalu), których składnikami są produkowane w Z.CH. „NITRO-CHEM" S.A. trotyl, heksogen i oktogen wraz z dodatkami. Uruchomiono w Spółce instalację do mieszania i granulacji ww. materiałów wybuchowych i obecnie Spółka ma możliwość oferowania dla

klientów krajowych i zagranicznych mieszanin materiałów wybuchowych spełniających ogólnoświatowe standardy.

4. SYTUACJA EKONOMICZNO-FINANSOWA

4.1 Struktura kosztów w układzie rodzajowym i kalkulacyjnym za rok sprawozdawczy i poprzedni

Struktura kosztów w układzie rodzajowym

w tys. zł

Lp.	Wyszczególnienie kosztów	Wykonanie 2018 rok	Wykonanie 2017 rok	Struktura w %	
				2018 r.	2017 r.
1	2	3	4	5	6
1	Zużycie materiałów i energii	136 744	115 491	55,8	58,8
2	Usługi obce	54 551	40 167	22,3	20,4
3	Wynagrodzenia	30 863	24 712	12,6	12,6
4	Świadczenia na rzecz pracowników	8 145	6 747	3,3	3,4
5	Amortyzacja	9 815	5 046	4,0	2,6
6	Podatki i opłaty	2 756	2 560	1,1	1,3
7	Pozostałe	1 974	1 836	0,8	0,9
	Ogółem	**244 848**	**196 559**	**100,0**	**100,0**

W 2018 roku odnotowano wzrost kosztów rodzajowych o 24,6% w porównaniu z rokiem 2017, w tym głównie z tytułu zużycia materiałów i energii.

W 2018 r. struktura kosztów rodzajowych uległa nieznacznym zmianom w porównaniu z rokiem ubiegłym.

W badanym okresie nastąpił wzrost udziału kosztów z tytułu:

- usług obcych do 22,3%,
- amortyzacji do 4,0%.

Struktura wynagrodzeń pozostała na niezmienionym poziomie 12,6%.

Udział pozostałych pozycji kosztowych uległ zmniejszeniu:

- zużycie materiałów i energii do 55,8%,
- świadczenia na rzecz pracowników 3,3%,
- podatki i opłaty do 1,1%,
- pozostałe do 0,8%.

Struktura kosztów w układzie kalkulacyjnym

w tys. zł

Lp.	Wyszczególnienie	Rok obrotowy 2018	Rok obrotowy 2017	Struktura w %	
				2018 r.	2017 r.
1	2	3	4	5	6
I.	Koszty uzyskania przychodów, w tym:	260 302	208 057	100,0	100,0
A.	Koszt sprzedanych produktów i towarów	241 507	194 998	92,8	93,7
1	wartość sprzedanych towarów	2 391	3 260	0,9	1,6
2	koszt wytworzenia sprzedanych produktów	196 910	161 644	75,6	77,7
3	koszty sprzedaży	23 677	16 026	9,1	7,7
4	koszty ogólnozakładowe	18 527	14 067	7,1	6,8
B.	Pozostałe koszty operacyjne	17 839	9 395	6,9	4,5
C.	Koszty finansowe	956	3 664	0,4	1,8

4.2 Omówienie pkt. 4.9 i 4.10. Dodatkowych informacji i objaśnień, tj., wyszczególnienie poniesionych w ostatnim roku i planowanych na następny rok nakładów na niefinansowe aktywa trwałe i na ochronę środowiska, a także omówienie kwot i charakteru poszczególnych pozycji przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie

w zł

Lp.	Tytuł	Poniesione w 2018 r.	Planowane do poniesienia w 2019 r.
1	Nakłady na niefinansowe aktywa trwałe	12 727 342,71	16 563 000,00
a	w tym na ochronę środowiska	2 270 612,26	2 498 000,00

W 2018 r. w Spółce nie wystąpiły przychody ani koszty o nadzwyczajnej wartości, ani mające charakter incydentalny.

4.3 Omówienie poręczeń i gwarancji udzielonych przez Spółkę

Spółka nie udzielała poręczeń i gwarancji w 2018 roku.

4.4 Wykaz głównych należności

Okres przeterminowania	Kwota w zł	Udział%
Należności przeterminowane do 3 miesięcy	16 578 771,65	94,01
Należności przeterminowane powyżej 3 do 6 miesięcy	969 028,93	5,50
Należności przeterminowane powyżej 6 do 12 miesięcy	86 826,42	0,49
Należności przeterminowane powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
Razem należności przeterminowane	**17 634 627,00**	**100,00**
Udział należności spornych w należnościach ogółem	0,00	0,00

Ogółem należności z tytułu dostaw, robót i usług	**50 356 124,83**	**100,00**
Należności pozostałe	8 407 559,41	14,31
Razem należności na 31.12.2018 r.	**58 763 684,24**	**100,00**

4.5 Zobowiązania ogółem, w tym przeterminowane

Okres przeterminowania	Kwota w zł	Udział%
Zobowiązania przeterminowane do 3 miesięcy	2 701 987,99	65,06
Zobowiązania przeterminowane powyżej 3 do 6 miesięcy	669,11	0,02
Zobowiązania przeterminowane powyżej 6 do 12 miesięcy	48 790,57	1,17
Zobowiązania przeterminowane powyżej 12 miesięcy	1 401 471,13	33,75
Razem zobowiązania przeterminowane	**4 152 918,80**	**100,00**
Zobowiązania bieżące z tytułu dostaw, robót i usług	28 900 728,08	87,44
Ogółem zobowiązania z tytułu dostaw, robót i usług	**33 053 646,88**	**100,00**
Zobowiązania pozostałe	31 601 971,71	48,88
Razem zobowiązania krótkoterminowe na 31.12.2018 r.	**64 655 618,59**	**100,00**
Razem zobowiązania długoterminowe na 31.12.2018 r.	**10 871 726,64**	**100,00**
z tego: zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	871 726,64	
zobowiązania długoterminowe z tytułu kredytu	10 000 000,00	

Zobowiązania krótkoterminowe przeterminowane stanowią 6,42% zobowiązań krótkoterminowych ogółem.

Zobowiązania przeterminowane stanowią 5,50% zobowiązań ogółem.

Zobowiązania przeterminowane wobec budżetu nie występują.

4.6 Korzystanie z kredytów bankowych w ciągu roku

Lp.	Bank	Nr umowy kredytowej/cel i rodzaj kredytu	Kwota	Waluta	Przyznany limit	Bieżące zadłużenie (saldo)	Data udzielenia kredytu	Termin spłaty kredytu	Oprocentowanie	Zabezpieczenie
1	Bank Millennium S.A.	umowa nr 1517/10/400/04 z dn. 13.09.2010r. wraz z aneksami / finansowanie bieżącej działalności	10 000 000,00	PLN	kredyt w rachunku bieżącym - limit 10.000.000,00	0,00	2018-11-11	2019-11-10	WIBOR 1M + 1,59 p.p.	oświadczenie Kredytobiorcy o poddaniu się na rzecz Banku egzekucji do maksymalnej kwoty 16.000.000,00 PLN,
2	Credit Agricole Bank Polska S.A.	umowa nr LIN/S/20/2016 z dn. 30.09.2016r. wraz z aneksami / finansowanie realizacji kontraktów handlowych	6 000 000,00	PLN	kredyt w rachunku bieżącym - limit 6.000.000,00	5 973 290,81	2016-09-30	2019-04-30	O/N WIBOR + 2,00 p.a.	oświadczenie Kredytobiorcy o poddaniu się na rzecz Banku egzekucji do maksymalnej kwoty 19.200.000,00 PLN, cesja wierzytelności z kontraktów handlowych zawartych przez kredytobiorcę i zaakceptowanych przez Bank
3	Bank Millennium S.A.	umowa nr 11894/18/400/04 z dn. 25.09.2018r./ finansowanie bieżącej działalności	10 000 000,00	PLN	kredyt obrotowy	10 000 000,00	2018-09-25	2020-09-24	WIBOR 1M + 1,59 p.p.	oświadczenie Kredytobiorcy o poddaniu się na rzecz Banku egzekucji do maksymalnej kwoty 16.000.000,00 PLN,

4.7 Zestawienie kwotowe i podmiotowe:

a) przekazanych darowizn o wartości przekraczającej 20 tys. zł

W Spółce nie odnotowano darowizn o wartości przekraczającej 20 tys. zł.

b) dokonanych zwolnień z długu lub zawarcie innej umowy o podobnym skutku o wartości przekraczającej 50 tys. zł lub 0,1% sumy aktywów w rozumieniu ustawy o rachunkowości, ustalonych na podstawie ostatniego zatwierdzonego sprawozdania finansowego, wraz z określeniem beneficjentów pomocy i informacją, czy organ nadzoru wyrażał zgodę na takie działania.

W Spółce nie odnotowano zwolnień z długu, a także zawarcia innej umowy o podobnym skutku o wartości przekraczającej 50 tys. zł lub 0,1 % sumy aktywów.

c) wydatków reprezentacyjnych, a także na usługi prawne, usługi marketingowe, usługi w zakresie stosunków międzyludzkich (public relations) i komunikacji społecznej oraz usługi doradztwa związanego z zarządzaniem

w tys. zł

Lp.	Wyszczególnienie	Plan 2018	Wykonanie 2018	% wykon. planu
1	Materiały marketingowe	141,8	61,2	43,2
2	Usługi Marketingowe	514,7	320,6	62,3
3	Usługi prawne	440,0	487,5	110,8
4	Usługi doradcze i audyty	45,4	62,7	138,2
5	Reprezentacja	221,5	407,1	183,8
6	Sponsoring	100,0	83,6	83,6
	Suma	**1 463,4**	**1 422,8**	**97,2**

4.8 Omówienie instrumentów finansowych w zakresie:

a) ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływu środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest Spółka

Ryzyko zmiany cen

Ryzyko cenowe w Spółce obejmuje przede wszystkim kształtowanie się cen na surowce niezbędne do produkcji.

Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe oznacza ryzyko, że kontrahent nie dopełni umownych zobowiązań, w wyniku czego Spółka poniesie straty finansowe. Pozycjami narażonymi na ryzyko kredytowe są należności z tytułu dostaw.

Ryzyko walutowe

Na ryzyko walutowe narażone są zarówno osiągnięte przychody w walutach obcych, jak i zaciągnięte zobowiązania.

Zakłady Chemiczne „NITRO-CHEM" S.A. jako eksporter osiągają 86% przychodów w walutach obcych.

Dodatkowo część surowców niezbędnych do produkcji dostarczana jest przez kontrahentów zagranicznych i również zobowiązania fakturowane są w walutach obcych.

Ryzyko utraty płynności

Ryzyko utraty płynności rozumiane jako prawdopodobieństwo utraty możliwości terminowego wywiązywania się ze zobowiązań finansowych.

b) przyjętych przez Spółkę celów i metod zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń

Ryzyko zmiany cen

Strategia zarządzania ryzykiem cen towarów i usług zakłada dążenie do zawierania umów z dostawcami zapewniających Spółce zakup surowców, usług, po stałej cenie umożliwiającej realizację kontraktów oraz zamówień zgodnie z przyjętymi założeniami oraz ustalonymi terminami. Firma dąży do optymalnego poziomu cen surowców poprzez prowadzenie negocjacji z dostawcami. Na podstawie otrzymanych zapytań ofertowych od klientów Zakłady Chemiczne „NITRO-CHEM" ustalają ceny sprzedaży na najbliższy rok z danym kontrahentem, co umożliwia prawidłowe ich ukształtowanie. W umowach wieloletnich natomiast przewidziana jest coroczna podwyżka cen sprzedaży dostarczanych wyrobów, aby ograniczyć ryzyko cenowe na jakie narażona jest Spółka.

Zakłady Chemiczne NITRO-CHEM na bieżąco monitują koszty ponoszone na realizację poszczególnych kontraktów oraz zamówień.

Ryzyko kredytowe

Na należności z tytułu dostaw i usług składają się kwoty należne od jednostek powiązanych i pozostałych. W zakresie należności handlowych od podmiotów niepowiązanych Spółka stosuje zasadę dokonywania transakcji przede wszystkim z kontrahentami o sprawdzonej wiarygodności kredytowej. Korzysta przy tym z dotychczasowego doświadczenia i współpracy z danym klientem oraz z informacji finansowych uzyskiwanych od firm zajmujących się obrotem informacji gospodarczych (wywiadowni gospodarczych). Narażenie Spółki na ryzyko wiarygodności kredytowej kontrahentów jest stale monitorowane, co dotyczy w szczególności odbiorców powodujących występowanie koncentracji ryzyka

kredytowego. W celu ograniczenia ryzyka kredytowego należności dotyczące działalności związanej z obrotem folią tworzywową są ubezpieczane. W przypadku wystąpienia należności przeterminowanych bądź zagrożonych następuje ograniczenie bądź wstrzymanie sprzedaży zgodnie z obowiązującymi procedurami i indywidualnie rozpatrywana jest procedura uruchomienia windykacji należności. Na dzień bilansowy należności uznane za trudno ściągalne, zgodnie z polityką rachunkowości Spółka objęła odpisem aktualizującym.

Ryzyko walutowe

Zmiany kursów walut mogą mieć wpływ zarówno na osiągane wyniki, jak i płynność finansową.

W celu wyeliminowania negatywnego wpływu wahań kursów walut na oczekiwane przychody i koszty z tytułu zagranicznych transakcji handlowych, Spółka wykorzystuje instrumenty zabezpieczające. Przyczynia się to również do stabilizacji działalności, ponieważ minimalizuje zagrożenia wynikające ze zmian kursów.

W roku 2018 Spółka kontynuowała zawartą w grudniu 2014 r. umowę z Bankiem Millennium na udostępnienie limitu skarbowego i od tego czasu ma możliwość zabezpieczania ryzyka zmiany kursów walut. Spółka korzysta z rachunkowości zabezpieczeń - instrumenty zabezpieczające używane są w ten sposób, aby zmiana ich wartości przynajmniej częściowo zrekompensowała zmianę wartości godziwej pozycji zabezpieczanej lub też przyszłych przepływów środków pieniężnych wynikających z tej zmiany. Wynik na transakcjach zabezpieczających koryguje przychody ze sprzedaży wyrobów na eksport.

Ryzyko utraty płynności

Zadaniem w procesie zarządzania ryzykiem płynności, rozumianym jako prawdopodobieństwo utraty możliwości terminowego wywiązywania się ze zobowiązań finansowych, jest bieżąca kontrola i planowanie poziomu płynności.

W celu ograniczenia powyższych zagrożeń Spółka analizuje i zarządza pozycją płynności krótko-, średnio-, i długoterminową. Przygotowywane są prognozy spodziewanych wpływów i wydatków, a ich realizacja jest cyklicznie weryfikowana i obejmuje m.in. analizę niezrealizowanych przepływów pieniężnych, ich przyczyny i skutki. Analizowany jest również wpływ warunków rynkowych na pozycję płynności.

4.9 Wyszczególnienie pomocy finansowej, łącznie z gwarancjami, otrzymanej od Skarbu Państwa oraz zobowiązań podjętych przez Skarb Państwa w imieniu Spółki

Spółka nie otrzymała pomocy finansowej od Skarbu Państwa oraz nie podjęto zobowiązań w imieniu Spółki przez Skarb Państwa.

4.10 Zestawienie istotnych transakcji pomiędzy Spółką a podmiotami powiązanymi (w zł)

Informacja o transakcjach z jednostkami powiązanymi	Transakcje z jednostkami powiązanymi ogółem	BZE „BELMA" S.A.	Centrum Usług Bizneso-wych PGZ sp. z o.o.	Zakłady Metalowe „DEZAMET" S.A.	Mesko S.A.	Ośrodek Badawczo-Rozwojowy Centrum Techniki Morskiej S.A.	Polska Grupa Zbrojeniowa S.A.	Wojskowe Zakłady Lotnicze nr 2 S.A.	Wojskowe Zakłady Uzbrojenia S.A.	Wojskowe Zakłady Motoryza-cyjne S.A.	Zakłady Mechaniczne TARNÓW S.A.
Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pozostałe zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Należności krótkoterminowe	4 821 593,49	614 761,38	0,00	3 062 726,44	1 143 921,17	184,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zobowiązania krótkoterminowe oraz długoterminowe	524 312,19	0,00	405,00	0,00	0,00	0,00	480 581,07	6 325,00	37 001,12	0,00	0,00
Przychody, bez odsetek od pożyczek	9 662 648,44	1 238 877,00	0,00	4 915 169,84	3 361 164,60	147 437,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Koszty (bez odsetek od pożyczek), zapasy, środki trwałe w budowie	173 255,78	4 470,00	11 335,00	0,00	145 599,96	0,00	0,00	9 663,81	0,00	1 047,15	1 139,86
Udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Otrzymane pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Przychodów z tytułu odsetek od pożyczek i należności	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Koszty z tytułu odsetek od pożyczek i należności	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wpływy w rachunku przepływów pieniężnych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wydatki w rachunku przepływów pieniężnych	1 876 163,52	0,00	0,00	0,00	1 876 163,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

4.11 Przedstawienie stopnia realizacji wyznaczonych do osiągnięcia przez Spółkę wyników ekonomiczno-finansowych oraz w przypadku ich niewykonania podanie przyczyn takiego stanu oraz dalszych zamierzeń w tym zakresie.

Wariant porównawczy

Lp.	Wyszczególnienie	Jm.	Plan 2018 rok	Wykonanie 2018 rok	Dynamika % (5 : 4)
1	2	3	4	5	6
1	Przychody ogółem	tys.zł	203 579	297 224	146,0
2	Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi	tys.zł	201 603	288 538	143,1
2.1	w tym: eksport	tys.zł	168 151	233 020	138,6
3	Udział przychodów ze sprzedaży w przychodach ogółem	%	99,0	97,1	98,0
4	Koszty uzyskania przychodów	tys.zł	195 577	266 034	136,0
4.1	w tym: koszty działalności operacyjnej	tys.zł	184 524	247 240	134,0
5	Udział kosztów uzyskania przychodów w przychodach ogółem (poz.4/poz.1)	%	96,1	89,5	93,2
6	Wynik na sprzedaży (poz.2 - poz.4.1)	tys.zł	17 079	41 298	241,8
7	Wynik finansowy brutto	tys.zł	8 002	31 190	389,8
8	Wynik finansowy netto	tys.zł	6 482	24 202	373,4
9	Zatrudnienie średnioroczne	osoby	449	453	100,9
10	Średniomiesięczne wynagrodzenie na 1 zatrudnionego	zł	4 810	5 165	107,4
11	Sprzedaż na 1 zatrudnionego (poz.2/poz.9)	tys.zł	449,0	636,9	141,9

4.12 Przedstawienie:

a) kluczowych finansowych wskaźników efektywności związanych z działalnością Spółki

Lp.	Nazwa wskaźnika (wielkości)	Sposób wyliczenia (przyjęty wzór)	Jednostka miary	Stan na 31.12.2018
		Podstawowe wielkości bilansowe		
1	Aktywa netto (księgowa wartość jednostki)	kapitał własny	w zł	133 180 537,23
2	Kapitał stały	Kapitał własny + rezerwy i zobowiązania długoterrminowe	w zł	161 850 990,01
3	Kapitał pracujący	Kapitał stały - aktywa trwałe	w zł	43 385 156,45
		Statyczne wskaźniki płynności finansowej		
4	Wskaźnik płynności III stopnia	aktywa obrotowe / zobowiązania bieżące		1,5
5	Wskaźnik płynności II stopnia	płynne aktywa obrotowe / zobowiązania bieżące		1,0
6	Wskaźnik płynności I stopnia	inwestycje krótkoterminowe / zobowiązania bieżące		0,3
		Wskaźniki rotacji		
7	Cykl rotacji zapasów w dniach	zapasy ogółem (stan średni) x 360 / koszty działalności operacyjnej		55
8	Cykl rotacji należności w dniach	należności z tyt.dostaw i usług (stan śr.) x 360 / przychody ze sprzedaży		59
9	Cykl rotacji zobowiązań w dniach	zobowiązania z tytułu dostaw i usług (stan średni) x 360 / koszty działalności operacyjnej - amortyzacja		59
		Wskaźniki wspomagania finansowego (wypłacalności) i struktury kapitałowo-majątkowej		
10	Wskaźnik zadłużenia ogólnego	zobowiązania ogółem / aktywa ogółem	%	45,1
11	Wskaźnik sfinansowania majątku kapitałem własnym	kapitał własny / aktywa ogółem	%	54,9
12	Pokrycie majątku trwałego kapitałem własnym (wskaźnik zaangażowania kapitału własnego)	kapitał własny / aktywa trwałe	%	112,4
13	Samofinansowanie majątku obrotowego (wskaźnik zastosowania kapitału obcego)	zobowiązania bieżące / aktywa obrotowe	%	65,1
14	Wskaźnik "złotej" reguły bilansowej	kapitał stały / aktywa trwałe	%	136,6
15	Trwałość struktury finansowania	kapitał stały / pasywa ogółem	%	66,7

16	Wskaźnik unieruchomienia środków	aktywa trwałe / aktywa ogółem	%	48,8
		Wskaźniki rentowności		
17	Rentowność obrotu netto	zysk netto / przychody ogółem	%	8,1
18	Rentowność majątku (ROA)	zysk netto / majątek (aktywa) ogółem	%	10,0
19	Rentowność kapitału ogółem	zysk netto+ odsetki x (1 - t) / kapitał (pasywa) ogółem	%	10,3
20	Rentowność kapitału własnego (ROE)	zysk netto / kapitał własny	%	18,2
21	Dźwignia finansowa	rentowność kapitału własnego - rentowność kapitału ogółem	%	7,9
		Wskaźniki efektywności wykorzystania zasobów		
22	Obrotowość (produktywność) aktywów ogółem	przychody ze sprzedaży / aktywa ogółem (stan średni)		1,23
23	Obrotowość (produktywność) aktywów trwałych	przychody ze sprzedaży / aktywa trwałe (stan średni)		2,42
		EBIT, EBITDA		
24	EBIT	Zysk z działalności operacyjnej	w zł	30 562 021,79
25	EBITDA	EBIT + Amortyzacja	w zł	40 377 156,23

Informacja dodatkowa:

1. Aktywa obrotowe = Aktywa obrotowe , Udziały (akcje) własne, Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy
2. Zobowiązania ogółem= Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania
3. Płynne aktywa obrotowe= Aktywa obrotowe - zapasy
4. Zobowiązania długoterminowe = Długoterminowe: rezerwy, zobowiązania, rozliczenia międzyokresowe oraz zobowiązania z tyt. dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 m-cy
5. Zobowiązania bieżące = Krótkoterminowe: rezerwy, zobowiązania, rozliczenia międzyokresowe po wyeliminowaniu zobowiązań z tyt. dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 m-cy
6. Przychody ze sprzedaży = Przychody netto ze sprzedaży produktów + Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów
7. t = stopa podatku dochodowego
8. Przychody ogółem: przychody zrównane z nimi + operacyjne + finansowe

b) kluczowych niefinansowych wskaźników efektywności związanych z działalnością Spółki oraz informacji dotyczących zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego.

Zagadnienia dotyczące ochrony środowiska

Zakłady Chemiczne „NITRO-CHEM" S.A. prowadzą produkcję z jednoczesnym uwzględnieniem przepisów dotyczących ochrony środowiska naturalnego. Zakład posiada

wymagane pozwolenia środowiskowe oraz realizuje obowiązki określone dla jednostek organizacyjnych nadzorowanych przez Ministra Obrony Narodowej. Podejmowane działania organizacyjne oraz techniczne mają na celu ograniczenie potencjalnych zdarzeń powodujących zagrożenia dla zdrowia i życia ludzi, szkody materialne oraz szkody w środowisku.

Zakres korzystania ze środowiska oraz wymagania w zakresie bezpieczeństwa określone są w:

- Pozwoleniu zintegrowanym obejmującym instalacje do produkcji: trinitrotoluenu i dinitrotoluenu (TNT/DNT) wraz z podczyszczalnią ścieków oraz denitracji kwasów (DK), pentrytu, oktogenu, heksogenu i nitrotriazolonu (PETN/HMX/RDX/NTO) – udzielone na czas nieoznaczony,
- Pozwoleniu na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza z instalacji: do elaboracji (napełniania) amunicji materiałami wybuchowymi, pomocniczej (Magazyn Surowców Ciekłych) – obowiązuje do 12.03.2028r.,
- Pozwoleniu na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza dla instalacji do wytwarzania folii tworzywowych o maksymalnej wydajności 650 kg/h – obowiązuje do 14.06.2022r.,
- Pozwoleniu na wytwarzanie odpadów w związku z eksploatacją instalacji Dział Remontów i Inwestycji (warsztaty mechaniczne) – obowiązuje do 25.07.2027r.,
- Pozwoleniu na wytwarzanie odpadów dla instalacji wytwarzania folii tworzywowej – obowiązuje do 20.12.2022r.,
- Pozwoleniu wodnoprawnym na wprowadzanie podczyszczonych ścieków przemysłowych zawierających substancje szczególnie szkodliwe dla środowiska wodnego, do urządzeń kanalizacyjnych należących do CHEMWIK Sp. z o.o. w Bydgoszczy – obowiązuje do 31.08.2019r,
- Planie postępowania na wypadek zagrożenia życia lub zdrowia ludzkiego, mienia oraz środowiska naturalnego.

Zakład podejmuje działania mające na celu zapobieganie i ograniczanie uciążliwościom dla otoczenia w tym awariom przemysłowym m.in. poprzez:

- posiadanie Służby Awaryjnej Ratownictwa Chemicznego (ok. 50-60 pracowników produkcyjnych posiada uprawnienia w zakresie prowadzenia działań ratowniczych),
- posiadanie punktów sprzętu ratowniczego (ubrania gazoszczelne, aparaty powietrzne, sprzęt do ograniczania wycieków itd.),

- organizowanie corocznych szkoleń ratowników z zakresu taktyki ratowniczej, praktycznego użycia sprzętu oraz udzielania pomocy przedmedycznej,
- prowadzenie cyklicznych szkoleń z zakresu zagrożeń,
- redukcji zanieczyszczeń u źródła,
- wdrażanie nowych technologii redukujących zanieczyszczenia (instalacja zatężania ługów posiarczynowych, podczyszczania ścieków),
- prowadzenie kontroli wewnętrznych z zakresu bhp, ppoż., REACH, gospodarki odpadami itp.,
- ciągły monitoring ścieków,
- okresowe badania hałasu, gruntów, wód podziemnych,
- prowadzenie ewidencji wytwarzanych odpadów i wprowadzanych do obrotu opakowań.

4.13 Przedstawienie:

a) syntetycznej analizy ekonomiczno-finansowej podmiotów w których Spółka posiada akcje/udziały wykazywane jako inwestycje długoterminowe aktywów oraz uzasadnienia zaangażowania kapitałowego w tych podmiotach,

b) wykazu podmiotów w których Spółka posiada pośrednio przynajmniej 10% głosów WZ/ZW wraz ze zwięzłą analizą celowości takiego zaangażowania kapitałowego (w przypadku trudnych do opisania powiązań właścicielskich należy sporządzić schemat zależności kapitałowych).

Spółka nie posiada akcji/udziałów w innych podmiotach.

5. PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU SPÓŁKI

5.1 Przedstawienie kierunków rozwoju ze wskazaniem zagrożeń i ryzyka, jakie mogą wystąpić w Spółce.

Kierunki rozwoju	Zagrożenia i ryzyka rozwoju
1) Rosnące zapotrzebowanie na rynku zagranicznym i krajowym na wyroby produkowane przez Spółkę, zwłaszcza na materiały wybuchowe takie jak trotyl, heksogen oraz oktogen, a także kompozycje materiałów wybuchowych, 2) Rosnące zapotrzebowanie na rynku krajowym (Siły Zbrojne RP) oraz na rynku	1) Obostrzenia ekologiczne w odniesieniu do emisji zanieczyszczeń i oczyszczania ścieków, 2) Wysokie opłaty związane z utylizacją odpadów po produkcji materiałów wybuchowych w wyspecjalizowanych do tego zakładach, 3) Stosunkowo silna pozycja na światowym

zagranicznym na usługi elaboracji, 3) Realizacja przez Rząd RP programu przebudowy i modernizacji technicznej Sił Zbrojnych RP na lata 2016 – 2022, 4) Zakończenie procesu certyfikacji i wdrożenie do produkcji bomby Mk82 na potrzeby Sił Powietrznych RP oraz sił powietrznych innych państw należących do NATO, 5) Działania handlowo-marketingowe mające na celu umacnianie marki „NITRO-CHEM" jako producenta najwyższej jakości materiałów wybuchowych, 6) Rozwój kompozycji na bazie materiałów małowrażliwych oraz wzrost zainteresowania nimi wśród odbiorców krajowych i zagranicznych. Możliwość sprzedaży przez „Nitro-Chem" kompozycji małowrażliwej K-43 dla polskiej armii oraz za granicę, 7) Nawiązanie współpracy z partnerami posiadającymi wiedzę w zakresie nowych materiałów wybuchowych cywilnych i wojskowych oraz technologii ich produkcji i zastosowań, 8) Rozwój kooperacji z producentami wyrobów finalnych jako wiarygodny i rzetelny podwykonawca.	rynku materiałów wybuchowych konkurencji z USA, Chin, Serbii, Ukrainy, Norwegii, Francji, Szwecji i Rosji, a zwłaszcza tych, którzy dokonali rejestracji swoich wyrobów w ECHA i mogą konkurować z Z.Ch. Nitro-Chem S.A. na rynku UE , 4) Możliwość niekontrolowanych fluktuacji cen surowców, zwłaszcza surowców ropopochodnych, 5) Zagrożenie ze strony zagranicznej konkurencji poprzez otwarte przetargi w UE, np. w zakresie dostaw amunicji wielkokalibrowej, 6) Wzrost konkurencji na krajowym rynku producentów folii, 7) Unowocześnienie się konkurencji na rynku producentów folii PET poprzez inwestycje w nowe maszyny produkujące lepszej jakości wyroby z większą wydajnością, 8) Wahania kursów walut, 9) Czasochłonny i kosztowny proces certyfikacji nowych wyrobów Spółki.

Przedstawienie kierunków rozwoju w obszarze folii tworzywowych ze wskazaniem zagrożeń i ryzyka jakie mogą wystąpić w Spółce

Przyjętą na rok 2019 strategią Wydziału Folii Tworzywowych jest ograniczenie, a dalej wyeliminowanie z produkcji folii niskomarżowej. Do tych produktów zaliczana jest standardowa folia cast PP Triniflex. Obecnie, na rynku jest dostępnych wiele rodzajów folii standardowej od producentów rodzimych oraz firm zagranicznych. Produkcja folii cast PP Triniflex standard nie jest możliwa, ponieważ cena dyktowana przez rynek jest zbyt niska w stosunku do kosztów produkcji tej folii przez Wydział.

W roku 2018 produkowaliśmy około 50% folii cast PP standard w odniesieniu do wszystkich produktów oferowanych przez Wydział. Dziś, na początku 2019 roku, produkcja folii standardowej cast PP w odniesieniu do całej produkcji, została ograniczona o połowę. Spowodowało to zwiększenie produkcji folii wysokomarżowej oraz możliwość wykonania pozostałych rodzajów, w tym folii cast PET. W kolejnych miesiącach, głównym zadaniem Wydziału jest pozyskanie klientów na folie wysokomarżowe, w szczególności folie poliestrowe.

Powyższe działania, ograniczenia lub całkowitego zaprzestania produkcji folii standardowych cast PP spowodowało drastyczne zmniejszenie liczby stałych klientów z kilkudziesięciu do kilkunastu. Z pozostałej grupy klientów Wydziału, największy udział w sprzedaży mają firmy Hellopak z Sochaczewa i Efekt z Podzborowa. Firmy te w roku 2018 miały 64% udziału w ogólnej sprzedaży. Zagrożeniem dla Wydziału jest rezygnacja ze współpracy jednego z wymienionych kontrahentów. Zabezpieczając się przed taka sytuacją, Wydział podpisał umowę handlową z firmą Efekt, gwarantującą stałe odbiory towaru na kolejny rok.

Głównym kierunkiem działania Wydziału, ze względu na charakter portfela klientów, jest uzyskanie jak największej liczby nowych kontrahentów. Pozwoli to na zmniejszenie ryzyka utraty możliwości produkcyjnych z tytułu rezygnacji ze współpracy.

Najważniejszą i najbardziej zauważalną tendencją w branży opakowań jest uzyskanie jak największej powierzchni opakowaniowej z 1 m^2 folii, przy najniższej masie z tego metra. Jest to powszechnie znany trend zwany Thin Wall Packaging. Podążając za tym trendem, Wydział w roku 2018 wyprodukował i dostarczył na rynek folię cast PP 12 µm. Była to pierwsza tego typu folia cast w Europie. Mocne ukierunkowanie się prac Wydziału w stronę cienkich folii zaowocowało również folią cast PET o grubości 25µm, oraz daleko posuniętymi pracami badawczo - rozwojowymi nad obniżeniem jej grubości do 20µm. Kolejnym krokiem jest uzyskanie jak najcieńszej folii cast PP Antyfog, cast PP Peel oraz cast PP Antyfog+Peel.

Kolejnym obranym przez Wydział kierunkiem rozwoju są folie BIO. Jest to bardzo pożądany kierunek, ze względu na ogólnoświatowy trend ograniczania odpadów z tworzyw sztucznych i zastąpienie jak największej ilości opakowań z tworzyw sztucznych, tworzywami biodegradowalnymi. W odpowiedzi na to zapotrzebowanie rynku, Wydział pod koniec 2018 roku wyprodukował folię cast PLA BIO White, o strukturze przypominającej papier. Została wprowadzona partia testowa do przeprowadzenia u klientów prób na maszynach przemysłowych. Pierwsze informacje mówią o możliwości wykorzystania tego materiału do produkcji worków, płytkiego termoformowania oraz do produkcji arkuszy zastępujących papier do pakowania, na przykład wędlin czy serów. Wydział utrzymał w bieżącym roku ten

kierunek, kontynuując prace nad uzyskaniem transparentnej folii cast PLA BIO. Prototypy folii zostały już wyprodukowane, niemniej prace rozwojowe nad ustabilizowaniem receptury nadal trwają.

Zagrożeniem dla Wydziału w obecnej chwili jest czas potrzebny na uzyskanie wysokiej jakości folii cast PLA BIO i przeprowadzeniu badań u klientów. Aby ograniczyć długość procesu wprowadzania produktu na rynek, równolegle prowadzone są badania rozwojowe w skali micro w Instytucie Nowych Syntez Chemicznych w Puławach. Tu sprawdzane są receptury i opracowywane rozwiązania dla nowych folii. Działania zostaną kontynuowane w bieżącym roku celem ograniczenia kosztów produkcji na maszynie głównej, minimalizowania ryzyka awarii z tytułu nowych receptur oraz utrzymaniem ciągłości oferowanych produktów.

Wśród dalszych działań rozwojowych, należy uwzględnić konieczność zwiększenia powierzchni magazynowych. Poszerzenie o nowe miejsca składowania, da możliwość produkcji bobin głównych i ich docięcia w dogodnym terminie. Taka strategia przyczyni się do skrócenia terminu oczekiwania na realizacje zamówienia. Obecne możliwości magazynu czystego, nie spełniają potrzeb oraz nie są w stanie przyjąć całej produkowanej ilości towaru.

Niezaprzeczalnym zagrożeniem dla Wydziału, jest starzejąca się linia produkcyjna Reifenhauser i przewijarko-krajarka Jurmet. Nieprzewidziana awaria może spowodować długotrwałe zatrzymanie maszyny, a w konsekwencji niewywiązanie się z podjętych do realizacji zamówień. By uniknąć takich sytuacji, prowadzimy niewielki magazyn części zamiennych. Obecnie, największe zagrożenie stanowi młyn maszyny głównej, który już kilkukrotnie ulegał awariom i przynajmniej 3 razy podlegał kompleksowej naprawie. Każda kolejna awaria tego elementu, może spowodować długie i kosztowne prace związane z jego naprawą i ponownym uruchomieniem produkcji. Bardzo istotna jest wymiana elementu i zniwelowanie tym samym zagrożenia długotrwałego postoju w produkcji.

Zagrożeniem dla Wydziału jest wejście na rynek polski zagranicznych producentów folii cast oraz zwiększenie importu konkurencji.

5.2 Opis możliwości rozwoju przewidywanej sytuacji finansowej, w tym bilans i rachunek zysków i strat w 2019 r.

Bilans plan 2019 r. (w zł)

Lp.	WYSZCZEGÓLNIENIE	Wykonanie 2018	Plan 2019
	AKTYWA		
A.	**Aktywa Trwałe**	**118 465 833,56**	**121 755 337,16**
I.	Wartości niematerialne i prawne	6 924 778,84	6 893 920,15
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	105 846 871,72	109 273 045,01
1.	Środki trwałe	99 974 931,91	101 798 144,45
2.	Środki trwałe w budowie	5 801 433,29	7 424 900,56
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	70 506,52	50 000,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	358 773,00	242 188,00
1.	Nieruchomości	358 773,00	242 188,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	5 335 410,00	5 346 184,00
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5 335 410,00	5 346 184,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B.	**Aktywa Obrotowe**	**124 161 049,22**	**95 662 245,52**
I.	Zapasy	41 379 591,44	41 862 573,36
1.	Materiały	20 873 110,38	20 110 639,96
2.	Półprodukty i produkty w toku	1 662 906,41	980 245,13
3.	Produkty gotowe	17 814 197,93	18 521 341,15
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy	1 029 376,72	2 250 347,12
II.	Należności krótkoterminowe	58 763 684,24	35 684 670,65
1.	Należności od jednostek powiązanych	4 821 593,49	0,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	4 821 593,49	0,00
	do 12 miesięcy	4 821 593,49	0,00
b)	inne	0,00	0,00
2.	Należności od pozostałych jednostek	53 942 090,75	35 684 670,65
a)	z tytułu dostaw i usług	45 534 531,34	29 588 350,23
b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	7 093 962,07	4 510 850,00
c)	inne	1 313 597,34	1 585 470,42
III.	Inwestycje krótkoterminowe	20 296 140,19	10 527 854,66
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	20 296 140,19	10 527 854,66
1.1	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
a)	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	0,00	0,00
b)	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
1.2	w pozostałych jednostkach	20 296 140,19	10 527 854,66

a)	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	20 296 140,19	10 527 854,66
b)	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
2.	Inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe kosztów	3 721 633,35	7 587 146,85
	Suma bilansowa	**242 626 882,78**	**217 417 582,68**
	PASYWA		
A.	**Kapitał (fundusz) własny**	**133 180 537,23**	**152 794 373,85**
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	15 293 980,00	15 293 980,00
II.	Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)	0,00	0,00
III.	Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	0,00	0,00
IV.	Kapitał (fundusz) zapasowy	77 453 238,20	98 513 535,93
V.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	11 009 192,23	10 994 468,02
VI.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	5 222 248,08	5 222 248,08
VII.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	22 770 141,82
VIII.	Zysk (strata) netto za rok obrotowy	24 201 878,72	
IX.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obr. (wielk. ujemna)	0,00	0,00
B.	**Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania**	**109 446 345,55**	**64 623 208,83**
I.	Rezerwy na zobowiązania	21 309 895,17	16 922 878,52
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	924 236,00	809 443,00
2.	Pozostałe rezerwy	20 385 659,17	16 113 435,52
II.	Zobowiązania długoterminowe	10 871 726,64	325 755,23
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek	10 871 726,64	325 755,23
a)	kredyty i pożyczki	10 000 000,00	0,00
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c)	z tytułu leasingu	0,00	0,00
d)	inne	871 726,64	325 755,23
III.	Zobowiązania krótkoterminowe i fundusze specjalne	64 655 618,59	32 837 578,75
1.	Wobec jednostek powiązanych	1 271 253,23	0,00
a)	z tytułu dostaw i usług	524 312,19	0,00
b)	z tytułu leasingu		0,00
c)	inne	746 941,04	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek	61 844 557,66	31 347 578,75
a)	kredyty i pożyczki	5 974 704,61	3 238 631,30
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych+inne zobowiązania finansowe		591 488,51
c)	z tytułu dostaw i usług	32 529 334,69	21 829 587,08
d)	zaliczki otrzymane na dostawy	18 286 280,97	1 980 000,00
e)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
f)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	4 326 171,41	3 254 726,36
g)	z tytułu wynagrodzeń	157,51	
h)	z tytułu leasingu		0,00
i)	inne	727 908,47	453 145,50
3.	Fundusze specjalne	1 539 807,70	1 490 000,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	12 609 105,15	14 536 996,33
	Suma bilansowa	**242 626 882,78**	**217 417 582,68**

Rachunek zysków i strat – plan 2019 (w zł)

Lp.	Wyszczególnienie	Wykonanie 2018r.	Plan 2019
A.	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi**	**288 538 222,06**	**236 715 789,37**
I	przychody netto ze sprzedaży produktów	265 440 038,74	223 981 314,38
1	sprzedaż krajowa	34 028 986,61	36 263 407,68
2	sprzedaż eksportowa	231 411 052,13	187 717 906,70
II	zmiana stanu produktów	-269 258,31	1 579 999,98
III	koszt wytworzenia na własne potrzeby	6 002 125,26	3 620 675,01
IV	przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	3 125 986,37	533 800,00
1	sprzedaż krajowa	1 517 067,42	533 800,00
2	sprzedaż eksportowa	1 608 918,95	0,00
V	Inne przychody	14 239 330,00	7 000 000,00
B.	**Koszty działalności operacyjnej**	**247 239 599,97**	**202 566 894,83**
I	Amortyzacja	9 815 134,44	12 214 279,29
II	Zużycie materiałów i energii	136 743 741,16	103 457 327,16
III	Usługi obce	54 550 669,04	35 294 965,07
IV	Podatki i opłaty	2 756 151,10	2 910 568,00
V	Wynagrodzenia	30 863 152,76	36 643 106,67
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	8 144 824,31	9 865 431,64
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	1 974 524,23	1 994 387,00
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	2 391 402,93	186 830,00
C.	**Zysk/strata ze sprzedaży**	**41 298 622,09**	**34 148 894,54**
D.	**Pozostałe przychody operacyjne**	**7 102 641,23**	**4 031 337,65**
I	Zysk ze zbycia niefinans.aktywów trwałych	0,00	0,00
II	Dotacje	1 690 398,19	1 204 800,00
III	Inne	5 412 243,04	2 826 537,65
E.	**Pozostałe koszty operacyjne**	**17 839 241,53**	**8 646 825,01**
I	Strata ze zbycia niefinans.aktywów trwałych	0,00	0,00
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	4 120 380,93	0,00
III	Inne	13 718 860,60	8 646 825,01
F.	**Zysk/strata na działalności operacyjnej**	**30 562 021,79**	**29 533 407,18**
G.	**Przychody finansowe**	**1 530 197,53**	**40 960,00**
I	Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
II	Odsetki	31 429,24	40 960,00
III	Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
IV	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
V	Inne	1 498 768,29	0,00
H.	**Koszty finansowe**	**955 605,29**	**1 463 081,00**
I	Odsetki	955 605,29	1 463 081,00
II	Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
IV	Inne	0,00	0,00
I.	**Zysk/strata brutto na działalności**	**31 136 614,03**	**28 111 286,18**
J.	**J Wynik zdarzeń nadzwyczajnych**	**0,00**	**0,00**
1	Zyski nadzwyczajne	0,00	0,00

2	Straty nadzwyczajne	0,00	0,00
K.	**Zysk (strata) brutto (I+/-J)**	**31 136 614,03**	**28 111 286,18**
L.	**Podatek dochodowy**	**6 934 735,31**	**5 341 144,36**
M.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku**	**0,00**	0,00
N.	**Zysk netto**	**24 201 878,72**	**22 770 141,82**
O.	**EBITDA**	**40 377 156,23**	**41 747 686,47**

Plan przychodów ze sprzedaży wyrobów, usług i materiałów w 2019 r. zakłada uzyskanie przychodów na poziomie 236 716 tys. zł. Planowane koszty uzyskania przychodów zapewniają Spółce osiągnięcie zysku netto w wysokości 22 770 tys. zł.
Plan zakłada osiągniecie wskaźnika rentowności sprzedaży (ROS) na poziomie 14,4% oraz wskaźnika rentowności kapitałów własnych (ROE) w wysokości 14,8%.

5.3 Strategia Spółki na najbliższe lata uwzględniająca m.in. możliwość pozyskania rynków zbytu, przewidywaną wielkość produkcji oraz niezbędne potrzeby inwestycyjne przedstawione w formie wieloletniego planu inwestycyjnego.

Kluczową strategią Spółki jest intensyfikacja sprzedaży produktów do obecnych klientów, rozszerzenie oferty produktowej oraz pozyskanie kolejnych odbiorców na nowych rynkach. Pozyskiwanie zamówień na wyroby „NITRO-CHEM" pozwoli na utrzymanie ciągłości procesów produkcyjnych, pełne wykorzystanie mocy produkcyjnych, obniżenie kosztów jednostkowych oraz wzmocnienie strony przychodowej w przyszłości.
Z.CH. „NITRO-CHEM" S.A. produkują klasyczne i wysokoenergetyczne materiały wybuchowe takie jak trotyl, heksogen, oktogen oraz ich kompozycje. Stosowane są one do elaboracji amunicji wielkokalibrowej oraz do wytwarzania innych wyrobów specjalnych, jak również do produkcji cywilnych środków strzałowych dla górnictwa. Podobnie jak w poprzednim roku, tak i w kolejnych latach w zakresie materiałów wybuchowych kontynuowane będą intensywne działania marketingowo – handlowe mające na celu nie tylko wzmocnienie kontaktów i sprzedaży dla bieżących klientów, ale także pozyskanie nowych odbiorców na rynkach eksportowych, zwłaszcza w Europie Środkowo-Wschodniej, Ameryce Północnej i na Bliskim Wschodzie. Poza samymi materiałami wybuchowymi, Spółka podejmie także działania handlowe mające na celu wzrost sprzedaży pobudzaczy trotylowych. Spółka zamierza wejść z tymi produktami na nowe rynki eksportowe takie jak np. Szwecja, czy Norwegia.
Innym obszarem rozwoju działalności Spółki jest rozszerzenie usług elaboracji w zakresie pozyskania nowych zamówień od dotychczasowych odbiorców w kraju jak np. Z.M. Mesko S.A., Dezamet S.A. i Inspektoratu Uzbrojenia oraz od innych krajowych i zagranicznych podmiotów, w tym producentów amunicji na przykład z Francji, Włoch,

Niemiec, Skandynawii, Estonii z Bliskiego Wschodu oraz z Izraela. „NITRO-CHEM" rozpoznaje rynek w obszarze zapotrzebowania na nowe produkty elaborowane jak na przykład miny przeciwpancerne, bomby lotnicze, dostosowując do nich swoje zaplecze technologiczne. Firma posiada linię technologiczną do elaboracji amunicji wielkokalibrowej metodą zalewową i zmodernizowaną linię do elaboracji amunicji metodą ślimakowania.

Oprócz sprzedaży obecnie produkowanych wyrobów, „NITRO-CHEM" podejmuje ponadto aktywne działania w celu poszerzenia swojej oferty. Jako przykład można podać planowane na koniec pierwszego kwartału 2019r. roku uruchomienie instalacji do elaboracji tritonalem bomb lotniczych Mk 82, używanych współcześnie przez siły powietrzne w wielu państwach na świecie. Realizacja projektu jest wynikiem współpracy z partnerem włoskim – firmą RWM Italia, z którą Spółka podpisała umowę na transfer technologii. Projekt obejmuje przygotowanie stanowiska produkcyjnego do elaboracji bomb metodą zalewu, przygotowanie dokumentacji technologicznej, instalację niezbędnych urządzeń i ich rozruch, wykonanie partii pilotażowej wyrobu potwierdzającej jakość elaboracji oraz certyfikację procesu produkcji. Efektem finalnym realizacji inwestycji będzie uzyskanie zdolności napełniania materiałem wybuchowym korpusów bomb, celem ich dalszej odsprzedaży. „NITRO-CHEM" już pozyskał zamówienie w ramach którego zaelaboruje w ciągu dwóch lat 400 szt. bomb z przeznaczeniem dla Sił Powietrznych RP. Obecnie trwają też rozmowy dotyczące możliwości współpracy w analogicznym zakresie z partnerem zagranicznym.

Kolejnym przykładem poszerzenia oferty Spółki jest wdrożona technologia produkcji małowrażliwych materiałów wysokoenergetycznych do elaboracji amunicji artyleryjskiej. Na bazie technologii produkcji materiału wybuchowego o obniżonej wrażliwości (NTO), opracowano kompozycję K-43 do zastosowania pod elaborację amunicji małowrażliwej. W najbliższej przyszłości przewidywane jest zakończenie procesu wdrażania przez polską armię amunicji moździerzowej kal. 120 mm elaborowanej m.in. małowrażliwą kompozycją K-43. Spółka posiada również możliwość sprzedaży samej kompozycji zarówno do odbiorców krajowych, jak i zagranicznych, a także będzie mogła świadczyć usługi elaboracji tym materiałem dla innych państw należących do NATO.

Ponadto „NITRO-CHEM" uruchomił instalację do mieszania i granulacji materiałów wybuchowych. W następstwie tego można wytwarzać mieszaniny materiałów wybuchowych takich jak kompozycja B, heksotol, heksolit, oktolit, heksotonal, oraz tritonal, których składnikami są produkowane w Spółce materiały wybuchowe. Na tego typu mieszaniny zauważa się rosnący popyt wśród światowych producentów amunicji głównie z Europy, Azji i Ameryki Północnej.

Zdobyciu nowych rynków zbytu mają służyć przede wszystkim spotkania z potencjalnymi użytkownikami i dystrybutorami oraz udział w tematycznie związanych imprezach targowych i konferencjach. Biorąc pod uwagę zwiększające się zapotrzebowanie na materiały

wybuchowe wśród światowych producentów z rynku militarnego i cywilnego, można wnioskować, iż istnieją realne szanse na pozyskanie nowych klientów na wyroby Spółki w okresie najbliższych kilku lat. Podejmowane intensywne działania handlowo-marketingowe mają na celu rozpoznanie rynku krajowego i zagranicznego w kontekście zapotrzebowania na nowe wyroby lub usługi, które mogą być wdrożone w Spółce. Poszerzenie palety oferowanych produktów oraz usług zaowocuje zwiększonym wolumenem sprzedaży, co powinno przełożyć się na wzrost przychodów Spółki.

Strategia na najbliższe lata w obszarze folii tworzywowych

- **Ogólna strategia działania**

Celem i strategią Wydziału Folii Tworzywowych, jest dostarczenie na rynek innowacyjnych i niestandardowych produktów, które będą mogły zastąpić dotychczas używane rodzaje folii do różnych typów opakowań.

- **Strategia produktu**

Produkty oferowane przez Wydział, podzielić możemy na dwie zasadnicze grupy:

a. Folie o niskiej marży – czyli takie, których cena nie pokrywa kosztów produkcji lub jest zbyt niska. Do takich produktów zaliczyć należy folię cast PP standard, której cena dyktowana przez rynek jest zbyt niska i niemożliwa do uzyskania przez Wydział.
b. Folie o wysokiej marży – do tej grupy należą folie specjalistyczne, których spread waha się w granicach 2,0 – 3,0 zł i więcej.

Do tej grupy zaliczamy wszystkie pozostałe folie jak: cast PP Thin 12 µm, cast PP White, cast PP Antyfog, cast PP Peel, cast PP Antyfog + Peel, cast PP Freeze, cast PP OXO, cast PET - A, cast PET - G, cast PLA BIO WHITE.
Główną strategią produktu jest odpowiedź na aktualne zapotrzebowanie rynku. Produkt jest dopasowywany do wymagań klienta.

Strategia produktu wpisuje się również w ogólny trend Thin Wall Packaging. Produkcja folii ukierunkowana została na uzyskanie jak najcieńszych folii cast PP, cast PET i cast PLA. Celem działania jest obniżenie masy 1 m^2 folii przez obniżenie jego grubości, co w efekcie da większą powierzchnię opakowaniową. Przykładem jest tu folia cast PP THIN 12 µm do pakowania sałaty lodowej i brokułów oraz folia cast PET – A 25 µm.

- **Strategie cenowe**

Ceny produktów są ustalane na podstawie analiz Działu Kontrolingu i Analiz Ekonomicznych oraz ogólnych cenach rynkowych. Pod uwagę brane są cotygodniowe notowania cen

surowców ICIS oraz spread. Na podstawie powyższych analiz, określana jest cena produktu a tym samym czy jego klasyfikacja do grupy nisko lub wysokomarżowych.

- **Strategia sprzedaży**

Celem strategii sprzedaży jest uzyskanie jak największej ilości sprzedanej folii wysokomarżowej, a obniżenie udziału folii o niskiej marży, jaką jest folia cast PP standard.

Folia cast PP standard, jest szeroko dostępna na rynku dzięki firmom konkurencyjnym jak Eurocast czy Veroni. Pojawiło się sporo firm dystrybuujących z zagranicy i oferujących 41w bardzo korzystnych cenach tego rodzaju folie. Niestety, produkcja folii cast PP Triniflex standard po cenach rynkowych nie jest możliwa, w związku z tym zostaje skutecznie ograniczana z korzyścią dla pozostałych, wysokomarżowych produktów Triniflex.

Przyjęta strategia sprzedaży skutkuje nagłym spadkiem ilości klientów, którzy swoją produkcję opierali na folii cast PP Triniflex standard. Z kilkudziesięciu klientów stale współpracujących z Wydziałem, pozostało kilkunastu zaopatrujących się w folie specjalistyczne. Powstały deficyt produkcyjny i sprzedażowy należy uzupełnić przez pozyskanie nowych klientów na pozostały asortyment.

Zasadniczą strategią sprzedaży, jest pozyskiwanie klientów na folie wysokomarżowe, by wyeliminować z produkcji produkty o niskiej lub niezadowalającej rentowności.

- **Strategia promocji**

Jednym z podstawowych elementów umocnienia marki oraz wprowadzenia nowych produktów na rynek jest promocja. Celem jest zwiększenie wiedzy na rynku na temat dostarczanych produktów i usług, samej działalności Wydziału i tym samym stworzenia dla oferowanych towarów preferencji na rynku.

Najważniejszym elementem promocji i umacniania marki Triniflex są targi branżowe. Największe i najbardziej pożądane są targi Interpack w Duesseldorf. Najbliższa edycja będzie miała miejsce 7-13 maja 2020, jednak działania promocyjne rozpoczynamy już w drugiej połowie roku.

Duży nacisk w bieżącym roku Wydział kładzie na marketing bezpośredni. Wykorzystuje kanały bezpośredniego dotarcia do klienta w celu ominięcia pośredników rynkowych oraz konieczności przebicia się przez „szum" informacyjny w środkach masowego przekazu. Jak pokazują doświadczenia z poprzednich lat, zainwestowane środki w reklamę prasową w pismach branżowych, nie przyniosły wymiernych efektów. Z uwagi na bardzo wysokie koszty, w kolejnym roku nie będą podjęte działania w tym kierunku.

6. DZIAŁANIA RESTRUKTURYZACYJNE I KOSZTY ICH WDROŻENIA

W roku 2018 w Zakładach Chemicznych „NITRO-CHEM" S.A. nie zostały podjęte działania restrukturyzacyjne.

7. POZOSTAŁE ISTOTNE INFORMACJE I ZAGADNIENIA

7.1 Ochrona środowiska z uwzględnieniem sankcji i opłat grożących jednostce z tego tytułu.

Nie przewiduje się jakichkolwiek sankcji z tytułu nieprzestrzegania prawa ochrony środowiska za 2018r.

Spółka za 2018r. ponosi koszty związane z:

- opłatami za korzystanie ze środowiska – około 18 000 zł,
- opłatami za realizacje poziomów recyklingu i odzysku opakowań po środkach niebezpiecznych – 6 208 zł netto,
- opłatami dodatkowymi za przekroczenie parametrów jakościowych ścieków wprowadzanych do urządzeń kanalizacyjnych – 318 139 zł netto.

Zakład spełnia wymogi Prawa ochrony środowiska oraz posiada decyzje administracyjne i pozwolenia na korzystanie ze środowiska (wymieniono w pkt. 4.12). Spółka wywiązuje się z obowiązków nałożonych wydanymi decyzjami. Prowadzi monitoring zużycia wody, jakości ścieków, zużycia paliwa, wielkości emisji pyłów i gazów do powietrza oraz pomiary hałasu i ewidencję odpadów.

Spółka sporządza wymagane prawem sprawozdania z zakresu ochrony środowiska i przedkłada je właściwym organom w obowiązujących terminach. Za 2018 rok spółka sporządza m.in.:

- Sprawozdanie OS-1 o emisji zanieczyszczeń powietrza oraz o stanie urządzeń oczyszczających,
- Raport o emisjach gazów cieplarnianych i innych substancji (KOBiZE),
- Wykaz zawierający informacje i dane o zakresie korzystania ze środowiska oraz o wysokości należnych opłat,
- Sprawozdanie PRTR o uwalnianiu i transferach zanieczyszczeń do powietrza, wody i ziemi oraz o odpadach,
- Sprawozdanie o wytwarzanych odpadach i gospodarowaniu nimi,
- Sprawozdanie o produktach w opakowaniach,
- Sprawozdanie o stanie posiadania niebezpiecznych substancji chemicznych,

- Sprawozdanie dotyczące substancji zubożających warstwę ozonową (SZWO) lub fluorowanych gazów cieplarnianych (FGC),
- Sprawozdanie o stanie ochrony środowiska i działalności proekologicznej.

W zakresie realizacji obowiązków wynikających z przepisów dotyczących gospodarki opakowaniami i odpadami opakowaniowymi spółka ma podpisane umowy z Organizacja Odzysku oraz Krajową Izba Gospodarczą i tym samym spełnia wymogi prawne w tym zakresie.

Ponadto Spółka spełnia wymogi rozporządzeń REACH i CLP. Na bieżąco wykonywane i aktualizowane są karty charakterystyki substancji i mieszanin, klasyfikacje substancji i mieszanin, oznakowanie i przedkładanie danych do Europejskiej Agencji Chemikaliów (ECHA).

W 2018 roku uruchomiono zakładową podczyszczalnię ścieków oraz uruchomiono zamknięte obiegi wód chłodniczych. Dzięki temu znacząco obniżono zużycie wody i ilość odprowadzanych ścieków oraz zmniejszono ładunek zanieczyszczeń.

Postępowania administracyjne i sądowe:

Obecnie toczą się postępowania administracyjne i sądowe dotyczące m.in.:
- nieważności w całości łączącej Zakłady Chemiczne „NITRO-CHEM" S.A. i Chemwik Sp. z o.o. umowy określającej warunki dostarczania wody i odprowadzania ścieków; z powództwa NITRO-CHEM,
- nieprowadzenia przez Chemwik Sp. z o.o. działalności gospodarczej w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzenia ścieków co skutkuje brakiem objęcia Chemwik Sp. z o.o. zastosowaniem ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków; z powództwa NITRO-CHEM,
- zaniechania Prezydenta Miasta Bydgoszczy przy wykonywaniu władzy publicznej w postaci nieprzeprowadzenia kontroli działalności spółki Chemwik Sp. z o.o. co skutkowało zawarciem przez Zakłady Chemiczne „NITRO-CHEM" S.A. z Chemwik Sp. z o.o. umowy nieważnej w całości, jako że nie spełnia wymogów umowy o zaopatrzenie w wodę i odprowadzanie ścieków; z powództwa NITRO-CHEM,
- zapłaty zaległych roszczeń; z powództwa CHEMWIK,
- wszczętego 28.09.2017r. z urzędu postępowania antymonopolowe przez UOKiK, dotyczącego nadużywania pozycji dominującej przez Chemwik Sp. z o.o.,

- zgłoszenia Chemwik Sp. z o.o. z dnia 21.09.2018r. o wystąpieniu bezpośredniego zagrożenia szkodą w środowisku lub szkody w środowisku w związku z czym Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Bydgoszczy wszczął postepowanie w sprawie wydania decyzji o nałożeniu na podmiot korzystający ze środowiska obowiązku przeprowadzenia działań zapobiegawczych i naprawczych; jako sprawcę szkody Zgłaszający wskazał Zakłady Chemiczne „NITRO-CHEM" S.A.

Kontrole:

- Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w dniu 19 października 2018r. w zakresie stosowania substancji i mieszanin niebezpiecznych oraz gospodarki wodno-ściekowej – zakończyła się brakiem stwierdzenia nieprawidłowości,
- Wojewódzkiego Inspektora Ochrony Środowiska rozpoczęta w dniu 16 października 2018r. obejmująca przestrzeganie przepisów i decyzji administracyjnych w zakresie ochrony środowiska – w trakcie, planowane zakończenie 28.02.2019r.,
- Najwyższej Izby Kontroli rozpoczęta w dniu 14 grudnia 2018r. w zakresie przestrzegania przez „NITRO-CHEM" warunków pozwolenia zintegrowanego, decyzji wodnoprawnej, umowy o dostawę wody i odbiór ścieków oraz ochrony środowiska w kontekście emisji TNT i DNT, a także skali emisji TNT i DNT w wyniku działalności NITRO-CHEM do ścieków oraz jej wpływ na środowisko – w trakcie, planowane zakończenie 13.05.2019r.

7.2 Kodeks Etyki

Spółka formalnie nie przyjęła kodeksu etyki, ale wzoruje się na Kodeksie Etyki Grupy Kapitałowej PGZ.

7.3 Informacja o stanie ewentualnych roszczeń reprywatyzacyjnych zgłaszanych do majątku Spółki

W 2018 r. nie wystąpiły roszczenia reprywatyzacyjne zgłaszane do majątku Spółki.

7.4 Informacja o podmiocie uprawnionym do badania sprawozdań finansowych

Podmiotem uprawnionym do badania sprawozdania finansowego Spółki jest Grupa Gumułka – Audyt Sp. z o.o. Sp.k. z siedzibą w Katowicach. Wyboru audytora dokonała Rada Nadzorcza Polskiej Grupy Zbrojeniowej S.A. Uchwałą nr 128/III/2018 z dnia 27.08.2018 r. Z podmiotem uprawnionym w dniu 16.11.2018 roku zawarto Umowę o przeprowadzenie badania sprawozdania finansowego.

7.5 Informacje dodatkowe uwzględniające specyfikę nadzorowanych sektorów lub branż)

Spółka nie nadzoruje żadnych sektorów ani branż.

8. INNE WAŻNE ZDARZENIA MAJĄCE ISTOTNY WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI, KTÓRE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM LUB SĄ PRZEWIDZIANE W DALSZYCH LATACH.

Działalność handlowa Spółki koncentruje się na dostarczaniu wyrobów do odbiorców z rynku krajowego i zagranicznego. Sprzedaż firmy „NITRO-CHEM" opiera się na dotarciu do odpowiedniej, stosunkowo wąskiej grupy potencjalnych klientów i następnie na zbudowaniu trwałej więzi na poziomie dostawca-odbiorca. Wynika to z faktu, że materiały wybuchowe mogą być nabywane jedynie przez uprawnione do tego podmioty. „NITRO-CHEM" postrzegany jest przez swoich odbiorców jako dostawca wysokiej jakości wyrobów cenionych przez producentów amunicji oraz środków strzałowych z sektora cywilnego w kraju i zagranicą.

W 2018 roku Spółka realizowała głównie zamówienia od kontrahentów krajowych i zagranicznych. W obszarze handlu zagranicznego do najważniejszych z nich można zaliczyć dostawy materiałów wybuchowych i usług elaboracji realizowanych dla stałych odbiorców europejskich takich jak np. Expal, Bowas AG, Eurenco, Eurenco Bofors, Explosia, Ukrinspecexport, NDI oraz Rheinmetall. Ponadto Spółka w minionym roku pozyskała zamówienia na materiały wybuchowe dla klientów amerykańskich, tj. na trotyl dla firmy IPI oraz heksogen dla firmy AES. W zakresie zamówień krajowych, Spółka dostarczała swoje wyroby lub realizowała usługi elaboracji głównie dla firm należących do Polskiej Grupy Zbrojeniowej (Belma S.A., Dezamet S.A., OBR CTM S.A., Mesko S.A.) oraz dla klientów z rynku komercyjnego, takich jak np. Maxam oraz SSE.

Podpisanych umów z klientami krajowymi i zagranicznymi było znacznie mniej, jednakże niektóre z nich miały duże znaczenie dla firmy. Dla Spółki duże znaczenie odgrywa np. zapotrzebowanie ze strony polskich sił zbrojnych. W 2018 roku NITRO-CHEM podpisał umowy z Inspektoratem Uzbrojenia na dostawy ćwiczebnych granatów łzawiących, a także ładunków trotylowych 75g i 5kg. Należy również wspomnieć o umowie konsorcjum podpisanej w 2016 roku wraz z Mesko S.A. na dostawę amunicji kal. 152mm do AHS-77 dla Inspektoratu Uzbrojenia. Umowa ta obejmuje usługę elaboracji trotylem łącznie 10.800 sztuk ww. pocisków i została sfinalizowana w 2018 roku. Spółka w minionym roku realizowała ponadto umowy na dostawy próbek materiałów wybuchowych do celów szkoleniowych dla Straży Granicznej.

W obszarze handlu zagranicznego NITRO-CHEM realizował umowy zawarte jeszcze przed 2018 rokiem. Do najważniejszych z nich należy zaliczyć dostawy trotylu do amerykańskiego odbiorcy z rynku militarnego, firmy Paramount oraz do firmy Dyno Nobel, działającej na rynku cywilnym. Dostawy trotylu w ramach umowy z firmą Paramount przewidują dostawy w ilości kilku tysięcy ton rocznie do roku 2022. Również dostawy tego materiału na amerykański rynek cywilny mają charakter stabilny oraz perspektywiczny i oscylują na poziomie dwóch tysięcy ton rocznie. W 2018 roku Spółka zakończyła dostawy trotylu oraz dwunitrotoluenu do algierskiej firmy Onex w ramach umowy realizowanej od 2016 roku. W przyszłości NITRO-CHEM zamierza ponownie sprzedawać swoje wyroby do tego klienta. Kolejny przetarg ma być ogłoszony już w przyszłym roku. W minionym roku firma także zakończyła dostawy heksogenu flegmatyzowanego A-IX-1 do bułgarskiej firmy Macraft w ramach umowy podpisanej w 2016 roku. Istnieje duża szansa, że współpraca z tym odbiorcą będzie kontynuowana w przyszłości, jednakże, ze względu na silną konkurencję ze strony dostawcy chińskiego, kluczowym aspektem jest cena.
W minionym roku Spółka nie wypowiedziała żadnej umowy handlowej.

Sprawy sądowe i postępowania egzekucyjne

Kancelaria Radcy Prawnego Tomasz Janikowski

Lp.	Nazwa spółki/ imię, nazwisko	Stan sprawy	Wartość przedmiotu sporu
1.	Food Pack sp. z o.o. z siedzibą w Bydgoszczy, sygn. VIII GNc 446/17	Zawarto ugodę - spłata w 13 ratach	11.7500,75 zł, zawarto ugodę, pozwany zapłaci w 13 ratach kwotę 107.849,63 zł plus opłata od pozwu
2.	Mavilex sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu	W dniu 08.10.2018 r. zapadł wyrok w I instancji	650.263,76 zł plus odsetki
3.	Flexton sp. z o.o. w Poznaniu	Postępowanie sądowe w I instancji zawieszone. postanowienie z dnia 12.04.2017 r. uchylające nakaz zapłaty oraz zawieszające postępowanie z uwagi na brak ujawnienia osób wchodzących w skład zarządu spółki pozwanego i brak ustanowienia kuratora.	9.339,09 zł plus odsetki
4.	Międzyzakładowa Organizacja Związkowa Niezależnych Samorządnych Związków Zawodowych "Solidarność" przy Zakładach Chemicznych "Zachem S.A." z siedzibą w Bydgoszczy	W postępowaniu egzekucyjnym	4.881,00 zł plus odsetki
5.	Polichema sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, sygn. VIII GNc 4390/17	W postępowaniu egzekucyjnym	8.181,71 zł plus odsetki

6.	Vinit sp. z o.o. z siedzibą w Bydgoszczy, sygn. akt VIII GNc 4928/17	W postępowaniu egzekucyjnym	22.605,40 zł plus odsetki
7.	Vinit sp. z o.o. z siedzibą w Bydgoszczy, sygn. akt VIII GNc 1055/18	Postępowanie sądowe w I instancji zawieszone. Z uwagi na brak perspektyw do odzyskania wierzytelności po zatwierdzeniu przez Zarząd nie oddano do egzekucji celem nie generowania dodatkowych kosztów, Postanowienie Sądu z dnia 24.10.2018r. o uchyleniu nakazu zapłaty i zawieszeniu postępowania gdyż brak było organu pozwanej spółki.	21.434,45 zł plus odsetki
8.	Eco – Craft, sygn. akt VIII GNc 1474/08	W postępowaniu egzekucyjnym	22.248,16 zł plus odsetki
9.	Jan Oleander PPHU Olmar Jan Oleander	W postępowaniu egzekucyjnym	4.400,75 zł plus odsetki
10	Trade Złom sp. z o.o. w Elblągu, sygn. VIII GNc 1778/18	W postępowaniu egzekucyjnym	29.160,90 zł plus odsetki
11.	Oboya Hurticulture Poland Sp. z o.o. w Rybniku, sygn. Akt VIII GNc 7309/18	W oczekiwaniu na klauzulę wykonalności i wypłatę środków finansowych z depozytu sądowego.	52.072,28 zł plus odsetki
12.	Michał Stolarczyk prowadzący działalność gospodarczą pod firmą FRAGRANS Michał Stolarczyk	W postępowaniu sądowym	49.171,83 zł plus odsetki
13.	Marcin Łazarczyk prowadzący działalność gospodarczą pod firmą Zakład Produkcyjno-Handlowo – Usługowy PAKFOL Marcin Łazarczyk, sygn. akt VIII GNc 9675/18	W postępowaniu sądowym	57.677,51 zł plus odsetki
14.	Marcin Łazarczyk prowadzący działalność gospodarczą pod firmą Zakład Produkcyjno-Handlowo – Usługowy PAKFOL Marcin Łazarczyk, sygn. akt VIII GNc 461/18	W postępowaniu sądowym	80.350,38 zł plus odsetki

Kancelaria Ostrowski i Wspólnicy sp.k. z siedzibą w Toruniu

Lp.	Nazwa spółki/ imię, nazwisko	Stan sprawy	Wartość przedmiotu sporu
1.	Green-Line Energy Sp. zo.o.	Postępowanie pojednawcze. Do ugody nie doszło.	5.000.000 zł - roszczenie odszkodowawcze z tytułu utraconych korzyści przez Green - Line
2.	SPÓŁKA WODNA KAPUŚCISKA w upadłości likwidacyjnej, CHEMWIK Sp. z o.o. w Bydgoszczy	W postępowaniu sądowym.	2.663.435,52 zł

3.	Beata Szczepańska	Sprawa z powództwa Beaty Szczepańskiej. W sprawie został wydany wyrok oddalający powództwo w całości. Od powyższego wyroku apelację złożyła powódka. Prawomocnym wyrokiem Sądu Apelacyjnego w Gdańsku, apelacja ta została oddalona.	532.958,01 zł
4	Tomasz Ptaszyński, Beata Megger	Powództwo z art. 189 k.p.c. o ustalenie zwolnienia z odpowiedzialności byłych członków zarządu w zw. z brakiem uchwały o udzieleniu im absolutorium. Wyrok - powództwo oddalono w całości.	T. Ptaszyński - 64.200,00 zł, B. Megger - 57.600,00 zł
5	Unimesko Sp. z o.o.	W postępowaniu sądowym	1.250.283,00 USD

Kancelaria Prawna "J.Chałas i Wspólnicy" Spółka komandytowa

Lp.	Sprawa	Stan sprawy	Wartość przedmiotu sporu	Przedmiot sprawy
1	Skarga do sądu administracyjnego na uchwałę Rady Miasta Bydgoszczy – regulamin zaopatrzenia w wodę i odprowadzania ścieków z 2009r.	Sąd odrzucił skargę, oczekujemy na uzasadnienie		Stwierdzenie nieważności uchwały w związku z pominięciem przy jej uchwalaniu projektu regulaminu, który powinien sporządzić Chemwik
2	Pozew częsciowy o zapłatę in solidum przeciwko Chemwik i Miastu Bydgoszczy Zawiadomienie o popełnieniu przestępstwa wyzysku przez Chemwik i przestępstwa oszustwa przez Prezesa Chemwiku i Prezesa MWiKu	sąd wyznaczył rozprawę na 11 marca 2019 r. zawiadomienie przesłane do Nitro-Chem celem złożenia	100.000zł	ustalenie zasadności roszczenia z tytułu nieważności umowy o zaopatrzenie w wodę i odprowadzanie ścieków Ustalenie odpowiedzialności karnej Chemwik jako podmiotu zbiorowego i Prezesów Chemwik i MWiK jako osób fizycznych
3	Zawiadomienie o podejrzeniu popełnienia przestępstwa przez Prezesa Chemwik polegającego na doprowadzeniu do zagrożenia bezpieczeństwa ekologicznego środowiska w stopniu mogącym zagrażać życiu lub zdrowiu człowieka oraz powodować obniżenie jakości wody i powierzchni ziemi oraz zaniechaniu utrzymywania w należytym stanie systemu kanalizacyjnego oraz centralnego zbiornika uśredniającego oczyszczalni Kapuściska Pozew o zaprzestanie naruszeń dóbr osobistych Nitro-Chem przez TVN S.A. i dwóm redaktorom Ł. Rucińskiemu i M. Dudzie, w związku z poblikacją materiału prasowego - Superwizjer TVN	sprawa w toku, obecnie prowadzona przez Prokuraturę Rejonową Bydgoszcz - Południe pod sygn. akt. PR4 Ds. 89.2018 w dniu 22 października 2018 r. wniesiono pozew do sądu. Sąd nadał sprawie sygnaturę XVI GC 1109/18. W dniu 10 grudnia 2018 r. przesłano do sądu pismo z dodatkowymi dokumentami otrzymanymi od Nitro-Chem. Sąd nie doręczył jeszcze pozwanym odpisów pozwu. Czekamy na wyznaczenie terminu rozprawy. w dniu 14 listopada 2018 r.		Ustalenie odpowiedzialności karnej Prezesa Chemwik zaniechanie naruszeń dóbr osobistych Nitro-Chem oraz uzyskanie publicznych przeprosin zaniechanie naruszeń dóbr osobistych Nitro-Chem oraz uzyskanie publicznych przeprosin

	Pozew o zaprzestanie naruszeń dóbr osobistych Nitro-Chem przez prezesa Chemwik sp. z o.o. R. Marcińczyka, w związku z wypowiedziami w materiale prasowym - Superwizjer TVN	wniesiono pozew do sądu. Sąd nadał sprawie sygnaturę XXIV 1103/18. W dniu 10 grudnia 2018 r. przesłano do sądu pismo z dodatkowymi dokumentami otrzymanymi od Nitro- Chem. Na dzień 27 lutego 2019 r. sąd nie przesłał jeszcze odpisu pozwu do pozwanego. Czekamy na wyznaczenie terminu rozprawy.		
4	Pozew o zaprzestanie naruszeń dóbr osobistych Nitro-Chem przez pracownika Chemwik sp. z o.o. O. Sadowskiego, w związku z wypowiedziami w materiale prasowym - Superwizjer TVN	w dniu 14 listopada 2018 r. wniesiono pozew do sądu. Sąd nadał sprawie sygnaturę XXIV 1105/18. W dniu 10 grudnia 2018 r. przesłano do sądu pismo z dodatkowymi dokumentami otrzymanymi od Nitro- Chem. W dniu 6 lutego 2019 r. sąd przesłał do pozwanego odpis pozwu oraz wezwanie do stron ze wskazaniem, czy wyrażają zgodę na mediację. W dniu 18 lutego 2019 r. przesłano do sądu pismo ze stanowiskiem spółki, że nie wyraża ona zgody na mediację. Czekamy na odpowiedź na pozew oraz wyznaczenie terminu rozprawy.		zaniechanie naruszeń dóbr osobistych Nitro-Chem oraz uzyskanie publicznych przeprosin
5	Pozew o zaprzestanie naruszeń dóbr osobistych Nitro-Chem przez Marzenę Boroń - pracownika MWiK w Bydgoszczy sp. z o.o., w związku z wypowiedziami w materiale prasowym - Superwizjer TVN	w dniu 14 listopada 2018 r. wniesiono pozew do sądu. Sąd nadał sprawie sygnaturę XXIV 1102/18. W dniu 10 grudnia 2018 r. przesłano do sądu pismo z dodatkowymi dokumentami otrzymanymi od Nitro- Chem. Postanowieniem z 7 stycznia 2019		zaniechanie naruszeń dóbr osobistych Nitro-Chem oraz uzyskanie publicznych przeprosin

	Whiosek o sprostowanie przez redakcję TVN wypowiedzi w materiale Superwizjer niezgodnych z prawdą, dotyczących Nitro-Chem	r. sąd skierował sprawy do miediacji. Pismem z 21 stycznia 2019 r. przesłano do sądu pismo, w którym wskazano, że spółka nie wyraża zgody na mediację. Sąd nie doręczył jeszcze pozwanej pozwu. Czekamy na wyznaczenie terminu rozprawy. wniosek przesłany do Nitro-Chem celem złożenia		sprostowanie przez TVN nieprawdziwych i nierzetelnych informacji
6	Skarga Chemwik Sp. z o.o. do sądu administracyjnego na bezczynność Nitro-Chemu w sprawie udostępnienia informacji publicznej Skarga Chemwik Sp. z o.o. do sądu administracyjnego na decyzję Nitro-Chem utrzymującą decyzję odmowną w sprawie udostępnienia informacji publicznej	odpowiedź na skargę złożona do sądu odpowiedź na skargę złożona do sądu		przekazanie sprawy do sądu administracyjnego celem rozpatrzenia skargi na bezczynność przekazanie sprawy do sądu administracyjnego celem rozpatrzenia skargi na decyzję
7	Prywatny akt oskarżenia przeciwko p. Marzenie Boroń w związku z jej wypowiedziami w programie Superwizjer TVN Prywatny akt oskarżenia przeciwko p. Olgierdowi Sadowskiemu w związku z jego wypowiedziami w programie Superwizjer TVN Prywatny akt oskarżenia przeciwko p. Robertowi Marcińczykowi w związku z jego wypowiedziami w programie Superwizjer TVN	sprawa w toku, połączona ze sprawą przeciwko p. Olgierdowi Sadowskiemu, prowadzona pod sygn. akt IX K 989/18 sprawa w toku, połączona ze sprawą przeciwko p. Marzenie Boroń, prowadzona pod sygn. akt IX K 989/18 sprawa w toku		dopuszczenie się przestępstwa zniesławienia Nitro-Chem / art. 212 KK
8	Prywatny akt oskarżenia przeciwko p. Stanisławowi Drzewieckiemu w związku z jego wypowiedziami na sesji Rady Miasta Bydgoszczy	sprawa w toku, w dniu 06.02.2019 r. odbyło się posiedzenie pojednawcze; na dzień 10.04.2019 r. wyznaczono termin rozprawy, sygn. akt IX K 991/18/F		dopuszczenie się przestępstwa zniesławienia Nitro-Chem / art. 212 KK

	Pozew o ustalenie i uchylenie lub stwierdzenie nieważności uchwały SWK Postępowanie antymonopolowe prowadzone przez UOKiK przeciwko Chemwik sp. z o.o. dotyczące nadużywania przez Chemwik pozycji dominującej na lokalnym rynku odprowadzania ścieków Postępowanie administracyjne w zakresie zawiadomienia o zagrożeniu wystąpienia lub wystąpieniu szkody w środowisku	zajęto stanowisko w przedmiocie opinii biegłego; oczekujemy na wyznaczenie terminu kolejnej rozprawy 18.01.2019 r. zajęto stanowisko w przedmiocie zmodyfikowanej propozycji Chemwik o wydanie decyzji zobowiązującej. Obecnie czekamy na rozstrzygnięcie przez UOKiK w zakresie zastrzeżeń do propozycji Chemwik Złożono wniosek o wyłączenie akt w trybie art. 74 k.p.a. z uwagi na ważny interes państwowy		nadużywanie przez Chemwik pozycji dominującej na lokalnym rynku odprowadzania ścieków postępowanie naprawcze w razie ustalenia wystąpienia szkody w środowisku

Na należności dochodzone na drodze sądowej Spółka utworzyła odpisy, natomiast na sprawy z powództwa innych podmiotów stosowne rezerwy.

Kontrole zewnętrzne:

W 2018 r. w Spółce zostały przeprowadzone następujące kontrole zewnętrzne:

1. Kontrola przeprowadzona przez Kujawsko-Pomorskiego Wojewódzkiego Inspektora Ochrony Środowiska w dniach 14.03.- 22.03.2018 r. w zakresie kontroli podczyszczalni ścieków i kontroli inwestycyjnej.
2. Kontrola przeprowadzona przez Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w dniu 08.08.2017 r. w zakresie oceny stanu sanitarno-technicznego Zakładu – Wydziału Folii Tworzywowych.
3. Kontrola przeprowadzona przez Zakład Ubezpieczeń Społecznych, Oddział w Bydgoszczy w dniach 20.08-24.08.2018 r., 27.08.2018 r. -28.08.2018, 30.08.2018 r. w zakresie kontroli obliczania składek na ubezpieczenie społeczne, ustalanie uprawnień do świadczeń z ubezpieczeń społecznych i wypłacanie tych świadczeń oraz dokonywanie rozliczeń z tego tytułu oraz opracowywania wniosków o świadczenia emerytalne i rentowe.
4. Kontrola przeprowadzona przez Komendę Wojewódzką Policji w Bydgoszczy w dniach 15-16.10.2018 r. zgodnie z upoważnieniem do kontroli nr 23/18/WPA z dnia 02.10.2018 r. w zakresie kontroli działalności gospodarczej na podstawie koncesji MSWiA nr B-060/2003 (ze zm.) z dnia 25 kwietnia 2003 r.
5. Kontrola przeprowadzona przez Kujawsko-Pomorskiego Wojewódzkiego Inspektora Ochrony Środowiska w dniu 15.10.2018 r. w zakresie przestrzegania przepisów i decyzji administracyjnych w zakresie ochrony środowiska.
6. Kontrola przeprowadzona przez Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w dniu 19.10.2018 r. w zakresie stosowania substancji niebezpiecznych oraz gospodarki wodno-ściekowej.
7. Kontrola przeprowadzona przez Najwyższą Izbę Kontroli – delegatura w Bydgoszczy od dnia 18.12.2018. do zakończenia czynności kontrolnych w zakresie przestrzegania warunków pozwolenia zintegrowanego, decyzji wodnoprawnej, umowy o dostawę wody i odbiór ścieków oraz przepisów ochrony środowiska w kontekście emisji TNT i DNT a także skale emisji TNT i DNT w wyniku działalności NITRO-CHEM do ścieków oraz jej wpływ na środowisko.

Krzysztof Kozłowski – Prezes Zarządu

Sławomir Obrębski – Członek Zarządu

Członek Zarządu
Dyrektor ds. Produkcji
Sławomir Obrębski

PREZES ZARZĄDU
Krzysztof Kozłowski

Bydgoszcz, 15.03.2019 rok